

ÅRSREDOVISNING 2025

Med förvaltningsberättelse



NÄSSJÖ KOMMUN

Årsredovisning 2025, Nässjö kommun

Kommunfullmäktige
Tertial 3 2025

Innehållsförteckning

1 INLEDNING	4
KS ordförande har ordet	4
2 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	5
Händelser av väsentlig betydelse	5
Den kommunala koncernen	10
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	13
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	16
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	31
Balanskravsresultat	40
Förväntad utveckling	42
Översikt över verksamhetens utveckling	44
Väsentliga personalförhållanden	47
3 RÄKENSKAPER	52
Resultaträkning	52
Balansräkning	53
Kassaflödesanalys	55
Noter	57
Driftsredovisning Nässjö kommun	68
Investeringsredovisning Nässjö kommun	71
Exploateringsredovisning Nässjö kommun	73
Redovisningsprinciper	74

I INLEDNING

KS ordförande har ordet

Glädje och fiffighet

Nu knyter vi ihop 2025 och i årsredovisningen blickar vi tillbaka på året som har gått. Tänk så mycket som händer under ett år.

Nu hjärnvägars! Med glädje och fiffighet vässar vi Smålands höjdpunkt. Nässjö 2030 – världens rum för människor och möten. Så lyder Nässjö kommuns vision. När jag ser vad som hänt under året så ser jag att vi har vässat oss och det med hjälp av både glädje och fiffighet.

Glädje är viktigt. En extra glädjefylld vecka under det gångna året, som jag minns mycket väl, är augustiveckan då en ny väggmålning skapades. Stora vackra tulpaner pryder nu en vägg i stan. Målningen har fått namnet Labour och den symboliserar glädje, lugn och modet att blomma ut. Det var många människor som möttes där under tiden att konstverket växte fram. Många samtal, mycket glädje och god gemenskap, i ett rum för människor och möten.

Fiffighet behövs för att kommunen ska utvecklas. I årsredovisningen kan vi läsa om flera fiffiga sätt att jobba på. Ett exempel är ungdomskompassen som är en samverkansmodell för att motverka ungas utanförskap. Ett annat exempel är det som görs för att klara omställningen till den nya socialtjänstlagen, vilket innebär mer förebyggande insatser. Vi kan också läsa om nya arbetssätt som ger fler evenemang i kulturhuset Pigalle och om nya idéer för att minska matsvinnet. Fiffighet finns det gott om i vår kommun. Det här är bara några exempel.

Vi vässar också kommunen genom olika investeringar. Här kommer några exempel. Vi har under året tagit beslut om att bygga en ny simhall. Motionsgården i Lövhult är färdigställd. Första spadtaget för en ny förskola i Bodafors är taget. Byggnationen av Handskerydsskolan pågår.

Kommunen fortsätter att jobba mot de fokusmål som kommunfullmäktige har satt. De målen är:

- Alla vuxna som bor i Nässjö kommun ska ha en sysselsättning som gör att de kan försörja sig.
- Alla barn och ungdomar i Nässjö kommun har förutsättningar för en god uppväxt.

Det är glädjande att se att arbetslösheten sjunker i Nässjö kommun. Arbetslösheten är fortfarande högre än riksgenomsnittet, men skillnaden minskar. Andelen vuxna med ekonomiskt bistånd är dock oförändrat jämfört med ett år tidigare. När det gäller de indikatorer vi följer, som gäller barn och ungas förutsättningar för en god uppväxt, ser vi en positiv utveckling när det gäller trångboddheten medan de övriga indikatorerna har försämrats något.

Det ekonomiska resultatet för kommunen blev 76 miljoner kronor vilket är 31,6 miljoner kronor bättre än det budgeterade resultatet. En medvetenhet och ett långsiktigt arbete ligger bakom det goda resultatet. Jag vill tacka alla medarbetare som gör ett fantastiskt arbete och bidrar till den utvecklingen kommunen gör och till det goda resultatet.

Nu hjärnvägars! Med glädje och fiffighet vässar vi Smålands höjdpunkt. Nässjö 2030 – världens rum för människor och möten.

Nässjö 2026-04-09

Sara Lindberg, kommunstyrelsens ordförande (S)

2 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Händelser av väsentlig betydelse

Inom den kommunala verksamheten har mycket hänt under 2025, och här kommer ett axplock av några av händelserna inom kommunens nämnder och bolag.

Väsentliga händelser inom Nässjö kommuns verksamheter

Kommunstyrelsen

HR-avdelningen: Pensionsavgång av HR-chef och två erfarna medarbetare medförde omställning av roller och arbetssätt under året. Vidare drevs ESF-projektet Stärk din yrkesroll och ett digitalt arkiv infördes på lönesidan. Administrativa avdelningen. Ny demokrati strategi har beretts för politisk prövning, liksom översyn av politisk organisation och arvoden inför nästa mandatperiod. Valkansliet startade förberedelserna för valet 2026, inklusive rekryteringskampanj för röstmottagare. Enheten har även arbetat med AI användning och uppföljning av etjänster.

Utvecklingsavdelningen: Regionarkivsatsningen i Västra Staden inleddes med första spadtaget. En ny klimat och energistrategi antogs och en hållbarhetsstrateg rekryterades för stärkt klimatanpassnings och miljömålsarbete. Inom bolagskoncernen genomfördes avveckling av NIAB och Pigalle samt planering för ny simhall. Nationella digitaliseringsinitiativ (Säker digital kommunikation, Digital post) infördes.

Kommunikationsavdelningen: Kortade öppettider i kontaktcenter frigjorde tid för verksamhetsutveckling och nya uppdrag (t.ex. ritningsarkiv, skolanmälan för nyanlända). Efterfrågan på budget och skuldrådgivning är fortsatt hög; särskilt fokus läggs på förebyggande insatser för unga vuxna. Tre arbetsgrupper etablerades (extern webb, platsvarumärke, kriskommunikation) och en presstjänst infördes; utbildningar i klarspråk och mediekompetens genomfördes.

Nässjö lärcenter: AMI tog fram Ungdomskompassen – en samverkansmodell för att motverka ungas utanförskap. Nässjöakademin ansökte om YH-utbildningar (Lokförare, Eltekniker). Nationell yrkesskola utvecklades positivt och beslut togs om att föra över kommunal vuxenutbildning till Höglandsförbundet.

Ekonomiavdelningen: Effektivitetsgenomlysningen var huvudfokus. Avvecklingen av Pigalle krävde omfördelning av arbetsuppgifter i stället för återrekrytering.

Barn- och utbildningsnämnden

Resultat och riktning: Gymnasiebehörigheten i årskurs 9 uppgick till 82 % (lägre än föregående år) och prognosen pekar på fortsatt nedgång – med risk för långsiktiga effekter på studiegång och kompetensförsörjning. Förvaltningen intensifierar insatser för motivation, närvaro och delaktighet från förskola till årskurs 9, inklusive samverkan med näringslivet.

Förskolan: Minskande barnkullar har lett till stängningar (bl.a. Åkershäll, Jollen på Norrboda, Älvshultet) och fortsatt strukturanpassning utifrån demografi. Samarbete med socialförvaltningen har stärkts inom Tidiga samordnade insatser (TSI). Språkstöd fortgår via Bokstart i samarbete med bibliotek och BVC.

Grundskolan: Arbetet med modern arbetslivsorientering (MOA) fortskrider; 6 av 13 skolor samarbetar med lokala företag och UF har bjudits in för att bredda deltagandet. Fler anpassade lärmiljöer (flex- och resursgrupper) har etablerats; TSI-modellen med skolsociala team och SSPF byggs ut. Krisberedskap har stärkts genom uppdaterade hot- och våldsplåner och övningar för inrymning.

Anpassad grundskola: Elevantalet ökar och lokalerna är trånga; behov finns av ytterligare, integrerade lokaler. Eget elevhälsoteam har förbättrat stödet, och kompetensutveckling (inkl. speciallärarutbildning) pågår. Eget trygghetsteam startas på Brinells högstadium för att möta frånvaro. Ny behovsbaserad resursfördelningsmodell infördes inför 2025 och ska utvärderas 2026.

Korttidstillsyn (LSS-fritids): 12 inskrivna elever (13–19 år). Verksamheten utvecklar dokumentation, uppföljning och ansvarsfördelning mellan socialförvaltning och BU; översyn av huvudmannaskap kan bli aktuell. Elevhälsa/Erkaboskolan. 7 elever inskrivna samt 15 i central särskild undervisningsgrupp; 6 akutelever togs emot. Teamet har förstärkts (bl.a. specialpedagog till 100 %). Närvaroteamet, i samverkan med socialtjänsten, hanterade nära 50 elevärenden 2025. Målet är max ett års väntetid på psykologutredning; 2025 hölls gränsen med stöd av extern leverantör.

Kulturskolan: 467 unika elever och 567 veckovisa aktiviteter; samarbeten via Kulturmix (med stöd av Kulturrådet) och Skapande skola har stärkts. Fokus ligger på likvärdighet, tillgänglighet och hälsofrämjande samverkan med elevhälsan.

Gymnasiet: Gymnasieskolan inklusive anpassad gymnasieskola har från 1 jan 2025 överförs till Höglandsförbundet i samordning med Eksjö, Sävsjö och Vetlanda.

Kultur- och fritidsnämnden

Evenemangskapaciteten i Kulturhuset Pigalle ökade kraftigt efter förändrad lokaluthyrning och att servering lades ut på extern aktör; antalet evenemang nästan fördubblades. Motionsgården i Lövhult färdigställdes och invigdes i augusti. Årets väggmålning Labour invigdes och utvecklade platsen ”Tuliplan”; konsthallen hade över 30 000 besök med rekord för Janina Renström.

En ny biblioteksplan för 2026–2029 antogs med fokus på läsning, kultur, demokrati, delaktighet och hållbarhet. Friluftslivsplanen antogs och kopplas till Vision 2030. En anläggningsutredning färdigställdes som underlag för kommande anläggningsstrategi. Simhallsprojektet gick vidare med antagen programhandling i september; nästa fas är byggstart efter projektering.

Fritidskortet föll väl ut med 27 anslutna föreningar efter bred informationsinsats. Etablering av Fritidsbank bedöms ge goda effekter men kräver finansiering (tidigast 2027). Hälsokoordinatören arbetar nu heltid i förvaltningen/Nässjö Hälsocenter, vilket breddat målgrupperna och nått fler med utländsk bakgrund. Resultaten uppmärksammades av socialtjänstministern som gott exempel. Ungdomsarbetet har omorganiserats med fokus på relationsskapande och när nu en bredare målgrupp – särskilt fler tjejer – och samskapar aktiviteter. Fritidsverksamheten inkluderas i SSPF från hösten 2025.

Samhällsplaneringsnämnden

Förvaltningen har stärkt intern styrning och identitet, bl.a. genom mötesstruktur, workshops och konferenser för riktning och prioritering. AI-kompetens har höjts och djupintervjuer med företag har genomförts för att utveckla service och samverkan. Kontakter med Träcentrum har initierats för gemensamma case.

Kommunövergripande data- och GIS-arbete har utvecklats tillsammans med Mät- och Kartenheten. Höglands-samverkan (Nässjö, Eksjö, Vetlanda, Sävsjö, Aneby) har fördjupats mellan karta, GIS och plan – med årliga träffar och gemensam Teams-kanal – även om osäkerhet uppstått då systemleverantören byter spår för GIS-plattformen.

Plan-gruppen driver ett LIS-projekt med NNAB för att kontakta markägare om planläggning av attraktiva bostadslägen samt dialog om ny industrimark och privata aktörers roll. En samhällsbyggnadsgrupp med flera förvaltningar/bolag samordnar större projekt; första programmet fokuserar på södra Nässjö. FÖP Forserum antogs och uppdrag gavs att ta fram FÖP för Nässjö stad.

Lagändringar i PBL per 1 december hanterades med riktad information och ny e-tjänst för rådgivningsbokning. Kulturhistorisk utredning har beställts som grund för kommuntäckande inventering och uppdatering i Nässjö-kartan. Ärendet kring tennishall i Bodafors tydliggjorde behov av starkare intern samordning; arbete pågår för att förbättra processer. Rekryteringsläget har påverkat kapaciteten men också tillfört nya perspektiv.

Miljösamverkan Jönköpings län: projekt om dagvatten och masshantering startades; ett långsiktigt kompetensprogram för inspektörer och chefer förbereds (start 2026). Inom byggsamverkan i länet har nätverkseffekter realiserats men projektledarstöd minskat, vilket ställer högre krav på styrgrupp och chefer.

Socialnämnden

Ny socialtjänstlag (1 juli 2025): Omställningen mot förebyggande arbete, tidiga insatser och ökad tillgänglighet har påbörjats och sker i nationella lärprocesser. Exempel: digital hemhandling och breddinförande av läkemedelsautomater i äldreomsorgen med mycket hög följsamhet (99,93 %). Inom barn och unga utvecklas TSI samt insatser utan behovsprövning (IUB), bl.a. hembesöksprogrammet (218 första-besök, 754 uppföljningar).

Effektivitetsgenomlysning: Individ- och familjeomsorgen samt funktionshinder pekades ut som kostnadsdrivande. Åtgärder har minskat kostnader per plats (bostad med särskild service) och minskat köpt vård (HVB, stöd-/skyddat boende, konsulentstödda familjehem). Ekonomiskt bistånd arbetar enligt två spår – jobb eller rehabilitering – och avslutade 262 hushåll ($\approx +35\%$ mot 2023–2024), men inflödet ökar och signalerar växande ut-satthet trots sjunkande arbetslöshet.

Belastning på boenden: Högt tryck på korttidsenheten och särskilda boenden (särskilt demens) gav betalningsansvar för utskrivningsklara och krävde tillfälliga korttidsplatser. Andelen demensplatser bedöms otillräcklig; omställning från somatik- till demensplatser påbörjades och fortsätter 2026. Inom funktionshinder har boendekarriärer möjliggjort flytt till ordinärt boende med stöd, vilket frigjort kapacitet.

Utveckling och arbetsmiljö: Bred satsning på chefsintroduktion, arbetsmiljö i HSL-verksamhet och kompetensutveckling via Yrkesresan. Förbättrad samverkan i missbruks-/psykiatrifrågor och palliativ vård. Inom ekonomiskt bistånd har AMI-samverkan och organisatoriska förändringar effektiviserat mottagning och handläggning.

Tekniska servicenämnden

Fastighetsavdelningen: Övertag av fastigheten Pigalle och simhallsprojektet; projektering pågår och byggupphandling planeras våren 2026. Försäkringsersättning efter skyfallet 2023 gav överskott men återfördes centralt vid bokslut. Ersättning erhöles även efter entreprenörskonkurs (Eriksson & Lönn). Nya hyresavtal för gymnasielokaler skjuts på då ersättningshantering kvarstår som tidigare under 2026. Investeringar: motionsgård och servicebyggnad i Lövhult färdiga; första spadtag för ny 6–7-avdelningsförskola i Bodafors; Handskerydsskolans hus 2 klart våren 2026, total färdigställande 2029 (inklusive ny idrottshall). Större underhåll omfattade bl.a. renoveringar i Forserum, Bodafors, Anneberg samt energiomställning från pellets till värmepumpar; utbyte av lysrör fortgår enligt nya krav. Arbetet med undermätning/styrning för effektiv energiuppföljning har intensifierats. Nytt verksamhetssystem upphandlat för införande 2026.

Arbetsutvecklingsavdelningen: Snickerier och fastighetsskötsel åt flera förvaltningar; flytt- och vaktmästaruppdrag inom socialförvaltningen; stadsaktiviteter (Jul på stan, outdoor-festival, julsmytning), skogsförvaltning inklusive årlig skogsdag för alla fyror samt bilvårdsverksamhet med 6–8 arbetsträningsplatser i samarbete med Lärcenter.

Samhällsbyggnadsavdelningen: Rekordstort asfaltsunderhåll och snabb LED-konvertering möjliggjordes av tillfälligt stärkt underhållsbudget; driftsbudgeten har anpassats och hållits. Intersports lager i Forserum färdigställdes (inkl. ny VA-anläggning i samverkan med NAV); markförhandlingar enligt FÖP Forserum slutfördes. Flera utvecklingsprojekt pågår med Nässjö Näringsliv; i Gamlarp etablerades tankstation för flytande biogas och markanvisning gjordes för Boktryckaren. Centrumutveckling fortskrider (Brogatan/Storgatan, väggmålning, Postgatan etapp 1); fortsatt utveckling runt trappan mot Storgatan planeras 2026. Fokus på gång- och cykelsatsningar, fortsatt arbete med grönstruktur, och samverkan med Kultur & fritid kring bl.a. ny konstgräsplan på Skogsvallen (klar våren 2026).

Kost och städ: Handlingsplan för besparingar genomförd (tjänsteeffektivisering, uppföljning av livsmedelsinköp, inköpsåterhållsamhet, intern kompetensutveckling, nya vikarierutiner). Matsvinnet följs upp fyra gånger per år och ligger nära 2025-målet, i linje med nationell halveringsambition till 2030. "Klimatonsdagar" och vegetabilisatsningar genomfördes; yrkesdagar uppmärksammades (t.ex. lokalvårdarnas dag). Robotstädning testas i liten skala. Sjukfrånvaron minskade från 9,18 % (2024) till 8,57 % (2025).

Nässjö kommuns bolagskoncern och kommunalförbund

Örnen i Nässjö AB

Örnen i Nässjö AB (Örnen) har sålt Nässjö kommuns Industribyggnads AB (NIAB) till Fastighets AB Linden i Nässjö (Linden). Linden tillträdde aktierna den 1 mars. Därefter inleddes processen med att fusionera NIAB och Linden. Fusionen verkställdes den 21 juli. Vid årsstämman överlämnade Örnen ett nytt ägardirektiv till Linden kompletterat med det uppdrag som NIAB hade för att främja företagsutveckling och nyföretagande.

Örnen har utrett möjligheterna till fortsatt effektivisering av fastighetsförvaltningen i kommunkoncernen. Baserat på utredningen beslutade kommunfullmäktige att flytta simhallsprojektet från Pigalle i Nässjö AB (Pigalle) till Nässjö kommun, att sälja fastigheten Pigalle 1 till Nässjö kommun och att avveckla bolaget Pigalle genom fusion med Örnen.

Simhallsprojektet har i enlighet med kommunfullmäktiges beslut flyttats över till tekniska servicenämnden. Pigalle 1 är såld och tillträdde av Nässjö kommun den 1 juli. Fusionen mellan Örnen och Pigalle verkställdes den 24 november.

Örnen har sålt fastigheten Dalvik 26 till Region Jönköpings län för byggande av ett regionarkiv. Regionen tillträdde fastigheten 14 februari. Byggandet startade i april. En ceremoni, där regionstyrelsens ordförande gjorde ett första påslag, ägde rum den 16 april.

Vid schaktning för grundläggning inom Dalvik 26 har föroreningar påträffats, vilka har behövt saneras bort från fastigheten.

Nässjö Affärsverk AB (koncernen)

Nässjö Affärsverk ABs (NAV) verksamhet omfattar elproduktion, fjärrvärmeproduktion och fjärrvärmedistribution, tillhandahållande av vatten och avlopp, renhållningsverksamhet samt utföraransvar för Nässjö kommuns gatu- och parkverksamhet. Fjärrvärmeverksamheten är förlagd till Nässjö tätort, Bodafors och Anneberg medan

övriga verksamheter bedrivs i hela Nässjö kommun. I NAV-koncernen ingår två dotterbolag, Nässjö Affärsverk Elnät AB samt Citynätet i Nässjö AB. Nässjö Affärsverk Elnät AB bedriver elnätsverksamhet i Nässjö tätort. Citynätet i Nässjö AB bedriver fiberverksamhet i Nässjö Kommun.

Trots en tuff start på året för vår värmeverksamhet, med låga elpriser jämfört budget och produktionsproblem vid vårt kraftvärmeverk, så gick verksamheten med positiva siffror jämfört budget för helåret 2025. Detta framför allt på grund av ett lägre pris för biobränsle från sommaren när nya avtal började gälla. Även elnätsverksamheten presterade ett resultat bättre än budget, och bidrog starkt till att NAV-koncernens resultat lyfte till cirka 28,2 mkr (jmf budget 20,3 mkr). Det ekonomiskt ansträngda läget har gjort att arbetet med resultatförbättrande åtgärder för NAV-koncernen har intensifierats under 2025, vilket också avspeglas i det förbättrade resultatet. Resultatförbättrande åtgärder har redan identifierats inom avdelningarna Entreprenad och Energi och arbetet pågår nu i NAVs övriga verksamheter. Arbetet förväntas ge effekt på resultatet under perioden 2025-2027.

Flera nyetableringar pågår eller har påbörjats hittills i år. Extra glädjande är att intresset för bland annat fjärrvärme och fiber verkar stort vid nybyggnation av lager och andra affärsverksamheter.

Säkerhetsarbetet har varit i fokus under året. I NAVs verksamheter arbetas det med alla aspekterna av säkerhetsarbetet, varav kontinuitetshantering är en del. En ny företagsövergripande säkerhetsorganisation har tillskapats på NAV och dessutom deltar NAV i Nässjö kommuns arbete med civilt försvar och krisberedskap.

Fastighets AB Linden

Fastighets AB Linden (Linden), som är ett allmännyttigt fastighetsbolag, har till uppgift att äga och förvalta bostäder och lokaler i Nässjö kommun. Linden äger och förvaltar 1 461 (1 439, 2024) lägenheter och 142 lokaler (113, 2024). Fastighetsbeståndet är till stor del uppfört på 50 och 60-talet.

Nybyggnation av tio radhuslägenheter i kv. Klockaren i Bodafors har påbörjats under 2025.

Nybyggnation av 22 lägenheter i KV Åkershäll har färdigställt.

Under året har bolaget Nässjö kommuns industribyggnads AB köpts av kommunen och fusionerats upp i Linden.

Ny- och ombyggnader

Under året har nybyggnation i kv. Åkershäll färdigställts och nybyggnation i Bodafors påbörjats.

Investeringsvolymen i ny- och ombyggnader uppgick under året till 59,6 MKR (41,9) MKR. Pågående arbete uppgår till 32 MKR bestående av projektering och nybyggnation i Bodafors, 13,4 MKR, ombyggnad av Skansen 4 (Ingsbergs herrgård) 18,3 MKR samt projektering av Norråsagården 0,3 MKR.

Fastighetsunderhåll

Stora insatser har gjorts på lägenhetsunderhållet och byte av vitvaror och tvättstugeutrustning.

Planerade underhållskostnader motsvarar 227 (175) kr/kvm.

Höglandsförbundet

Höglandsförbundets ekonomiska förutsättningar under 2025 har i huvudsak påverkats av medlemskommunernas ekonomiska utveckling, då merparten av förbundets intäkter utgörs av medlemsbidrag. Därutöver har intäkter erhållits från icke medlemskommuner avseende ersättning för elever vid förbundets skolor. En väsentlig faktor har varit skolornas attraktivitet samt att andelen elever som valt utbildning utanför förbundet har varit stabil. Kommunerna står inför strukturella omställningar snarare än tillfälliga variationer, vilket kräver omprioriteringar mellan verksamheter, anpassning av lokaler och en långsiktig syn på personal- och investeringsplanering. Långsiktighet i ekonomistyrningen, där flerårsplanering, riskbedömningar och uppföljning får en central roll. För kommunerna handlar detta om att skapa balans mellan löpande drift, nödvändiga strukturförändringar och framtida välfärdsåtaganden, i syfte att säkerställa ekonomisk stabilitet även på längre sikt. Höglandsförbundet har en viktig roll i att vara en del av detta arbete och medverka till att kommunerna kan bedriva en effektiv verksamhet.

2025 har varit ett spännande och utvecklande år. Organisationen har tagit stora steg framåt. Grunden för detta är den process som organisationsförändringen i september 2024 startade. Omdaningen var nödvändig och ett viktigt steg mot en effektiv organisation vars leverans bidrar till ett professionellt samhällsskydd.

Förbundets kontinuitetsarbete har påbörjats och väntas avslutas i en första version under 2026. Planeringen för verksamhetens kontinuitet är en evigt pågående process som aldrig kommer att kunna avslutas. Statens ambition är att antalet medarbetare ska dubblas under kommande år vilket ställer dels större krav på tillgång till fordon och materiel, dels krav på större lagringsyta. Tillgänglig yta i de fastigheter som förbundet hyr idag har inventerats och slutsatsen är att förbundets möjligheter att förvara materialet i egna lokaler är begränsade vilket gör att lokalfrågan behöver lyftas fram under 2026. För att möta behovet av fler medarbetare inför en orolig framtid har arbete påbörjats med att bygga upp en räddningstjänstinriktning på någon av gymnasieskolans yrkesinriktade utbildningar på Högländet. Landsortens möjligheter att möta behovet av deltidsanställda brandmän (RIB) är redan idag utmanande. Inom förbundet finns ca 145 deltidstjänster, utifrån rådande omvärldsläge och möjligheten till god arbetsmiljö på respektive station så krävs en övertalighet om ca 40–50 procent. Övertaligheten är en förutsättning för att få beredskapsschemat att fungera på de mindre orterna där majoriteten av de anställda pendlar ut ur orten på dagtid för att jobba hos sina huvudarbetsgivare. Utifrån statens mål att fördubbla antalet brandmän finns ett rekryteringsbehov om mer än 200 personer inom förbundets två medlemskommuner.

Förbundet stödjer och samordnar flera olika uppgifter åt medlemskommunerna. Samordningen av arbetet med den civila beredskapen är ett område där mycket arbetstid lagts under året för att strukturera och systematisera arbetet i syfte att maximera utfallet. Samtliga beredskapstjänster är tillsatta, vilket historiskt har varit ett bekymmer. Förhoppningsvis har förutsättningar skapats så att medarbetarna kan skapa en kontinuitet i sitt arbete. Ett annat område där medlemskommun köper arbetstid och kompetens av förbund är folkhälsoarbetet i Vetlanda kommun. Detta är ett mycket långsiktigt och strategiskt arbete som handlar om att skapa samhälleliga förutsättningar för en positiv hälsoutveckling bland befolkningen. Detta är två exempel på arbetsuppgifter och projekt/processer som ny organisation skapat bättre förutsättningar för och där ett resultat sakta börjar skönjas.

Den stora frågan under 2025 för både förtroendevalda och medarbetare har varit den eventuella medlemsutökningen. I början av året initierade Sävsjö kommun en utredning i vilken tre organisationsformer skulle utredas: fortsatt drift i egen regi, inträde i Högländets räddningstjänstförbund eller samverkan med annan part. Utredningen gjordes helt utifrån Sävsjö kommuns perspektiv. I början av hösten beslutade kommunstyrelsen i Sävsjö kommun att avisera sitt intresse för ett medlemskap i HRF till Nässjö och Vetlanda kommuner. Därefter har förbundet, på uppdrag av medlemmarna, genomlyst de för och nackdelar som en medlemsutvidgning skulle kunna föra med sig för förbundet. Genomlysningen konstaterade att Sävsjö kommuns räddningstjänstverksamhet är i behov av en ambitionshöjning. Dagens verksamhet uppfyller inte de juridiska kraven som staten ställer. Förbundets bedömning är dock att det är fullt möjligt, med en viss förstärkning, att omfördela resurserna så att Sävsjö kan fasa in de två övriga medlemmarnas verksamhet och därmed bli en jämbördig part. I december 2025 fattade direktionen beslut om att rekommendera medlemmarna att utöka antalet medlemmar och ta upp Sävsjö kommun i förbundet.

Den kommunala koncernen

Nässjö kommuns verksamhet bedrivs i förvaltningar, bolag och kommunalförbund.

Den politiska styrningen utgår från kommunallagens regler om kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och övriga nämnder samt kommunrevisionen.

Kommunens nämnder och bolag har ansvar för att förvalta och genomföra verksamhet inom sitt område utifrån politiska mål, bolagsordningar, ägardirektiv, reglementen och styrdokument.

Kommunfullmäktige är kommunens riksdag, det vill säga det högsta beslutande organet.

Kommunstyrelsen är kommunens regering och förbereder bland annat ärenden åt kommunfullmäktige. Det dagliga politiska arbetet leds av kommunstyrelsen, med **kommunalråden** i spetsen.

De kommunala nämnderna är utsedda av kommunfullmäktige att ansvara för en viss förvaltning och dess verksamhet. Varje nämnd består av 7–13 politiker beroende på hur stor verksamheten är. Nämnden beslutar i ärenden som bara gäller den egna förvaltningen. Nämnden ska också se till att förvaltningen genomför de beslut som kommunfullmäktige fattar och som gäller för förvaltningen. Nämnden lämnar också förslag till beslut till kommunfullmäktige i de frågor de själva inte får besluta över.

Kommunens förvaltningar bedriver verksamhet inom varsitt område och som ser till kommunfullmäktiges beslut genomförs och att den dagliga verksamheten fungerar.

Överförmyndarverksamheten bedrivs i en höglandsgemensam verksamhet placerad i Vetlanda kommun.

Kommunrevisionen granskar på fullmäktiges uppdrag all verksamhet som bedrivs av styrelser, nämnder och kommittéer. Genom revisionens arbete ska kommuninvånarna försäkras om att kommunens verksamhet utvärderas på ett oberoende och självständigt sätt.



Figur 1 Bilden visar ett organisationsschema över den politiska organisationen och förvaltningsorganisationen för Nässjö kommun

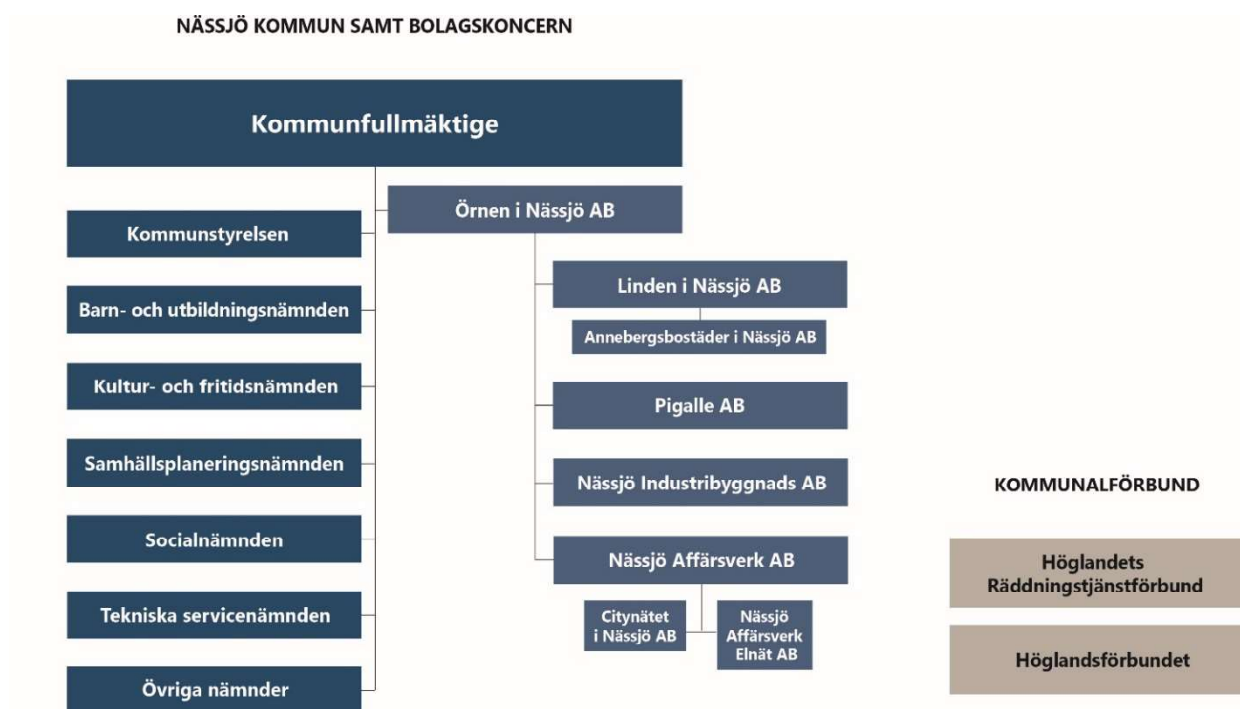
De kommunala bolagen bedriver en stor del av kommunens verksamhet. Det yttersta syftet med bolagen är att dess verksamhet ska skapa nytta för Nässjö kommun och dess medborgare. Verksamheten i bolagen är viktig för att uppfylla kommunens vision och övergripande mål. Bolagen ska drivas i en väl avvägd kombination av samhällsnytta och affärsnytta med en tydlig ägarstyrning i dialog med bolagen. De kommunala bolagen styrs av bolagsstyrelser som utses av kommunfullmäktige.

Moderbolaget Örnen i Nässjö AB ansvarar för att samordna bolagens verksamhet och se till att kommunens intressen tillvaratas i den verksamhet som bolagen bedriver. Nässjö kommuns aktiebolagskoncern består av moderbolaget Örnen i Nässjö AB, som ägs till 100 procent av Nässjö kommun.

Örnen i Nässjö AB äger i sin tur

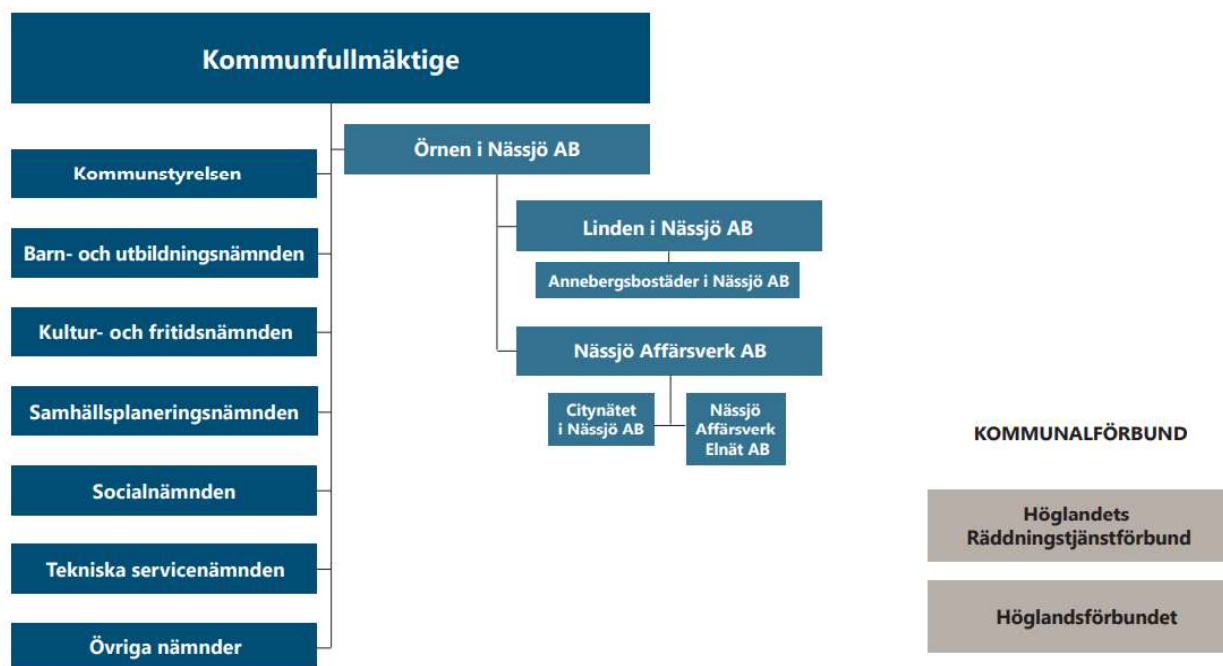
- Fastighets AB Linden i Nässjö (100 %), inklusive dess dotterbolag Annebergsbostäder i Nässjö AB
- Nässjö kommuns Industribyggnads AB (100 %) *under året fusionerat med Linden AB i Nässjö.*
- Pigalle i Nässjö AB (100 %) *under året fusionerat med Örnen*
- Nässjö Affärsverk AB (100 %), inklusive dess dotterbolag Nässjö Affärsverk Elnät AB och Citynätet i Nässjö AB.

Nässjö kommun har även andelar i de båda **kommunalförbunden** Höglandets Räddningstjänstförbund (53,3 procent) och Höglandsförbundet (32,5 procent).



Figur 2a Bilden visar en organisationsskiss över kommunkoncernen i Nässjö i början av 2025

NÄSSJÖ KOMMUN SAMT BOLAGSKONCERN



Figur 3b Bilden visar en organisationsskiss över kommunkoncernen i Nässjö i slutet av 2025

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Nässjö kommuns styrmodell benämns Kompassen. Syftet med styrmodellen är att säkerställa att den politiska viljeinriktningen får genomslag i verksamheten, att skattepengarna används på bästa möjliga sätt, att målen uppnås i visionens riktning och att god ekonomisk hushållning säkras.

Kommunens uppdrag

Det kommunala uppdraget utgår från medborgaren, som företräds i en representativ demokrati av de förtroendevalda, kan delas upp i två roller:

- *demokrati och samhällsutveckling* – det vill säga utveckling och styrning av det lokala samhället och demokratin,
- *service och välfärd* – det vill säga utveckling och styrning av välfärds- och servicetjänster.

Nässjö kommuns styrmodell

Ansaret för att planera och följa upp mål och resultat omfattar samtliga politiska och organisatoriska nivåer. Med utgångspunkt ifrån Agenda 2030, kommunens övergripande vision, värdegrund samt nämndens grundläggande uppdrag ska ansvaret för att planera, utveckla och följa upp verksamheten ligga så nära medarbetare och medborgare som möjligt. Arbetet ska genomföras av medskapande och ansvarstagande.

Vision, värdegrund och Agenda 2030

I oktober 2011 antogs Nässjö kommuns vision för ett framtida 2030: *Nu hjärnvägars! Med glädje och fiffighet vässar vi Smålands höjdpunkt. Nässjö 2030 – världens rum för människor och möten.*

Visionen speglar en anda och ambition att skapa goda och positiva förutsättningar för alla som bor, verkar eller besöker kommunen.

FN:s medlemsländer antog 2015 en världsomspännande agenda för en global hållbar utveckling. Nässjö kommun har i en rad styrdokument antagit att de 17 mål som Agenda 2030 innehåller och som är styrande för utvecklingen av såväl platsen Nässjö kommun som organisationen Nässjö kommun.

Till detta kommer Nässjö kommuns värdegrund som sätter kommuninvånaren i centrum: *Allt arbete som utförs av Nässjö kommun som organisation är till för kommuninvånarnas bästa - vi ska ge invånarna tjänster av rätt kvalitet.*

Kommunfullmäktiges fokusmål

Utifrån kommunens uppdrag som demokrati- och samhällsutvecklare antar kommunfullmäktige vart fjärde år fokusmål. Fokusmålen ska avse samhällsutmaningar där kommunen behöver göra, och kan göra, skillnad. Till fokusmålen hör mått som indikerar om utvecklingen rör sig i riktning mot målen.

Nämndernas grunduppdrag

Utifrån kommunens uppdrag som välfärdsleverantör har kommunfullmäktige tilldelat varje nämnd ett ansvarsområde och ett grunduppdrag. Grunduppdraget beskriver vem verksamheten är till för och vilka behov som ska tillgodoses och definieras i reglemente och tillämpliga lagar och förordningar. Grunduppdraget definieras och dokumenteras på alla nivåer i kommunens organisation.



Figur 4 Figuren visar styrmodellen för Nässjö kommun

Styrning av verksamheten

Nässjö kommuns verksamhetsstyrning består av tre samverkande delar: ekonomistyrning, utveckling av verksamheten och kvalitetssäkring av grunduppdraget.

Ekonomistyrning

Ekonomistyrning och resursfördelning handlar om att utifrån tillgängliga resurser och god ekonomisk hushållning sätta finansiella mål och fördela resurser mellan kommunens olika verksamhetsområden. Fullmäktige fastställer principer för ekonomistyrningen genom kommunens riktlinjer för God ekonomisk hushållning. Utifrån kommunens finansiella mål sker tilldelning av resurser till verksamheten, både vad gäller driftbudget och investeringsbudget.

Utveckling av verksamheten

Utveckling av verksamheten handlar om att fokusera på utveckling och att skapa större förändringar. Utifrån grunduppdraget ska respektive nämnd och verksamhet arbeta fram områden som de bedömer viktiga att prioritera och utveckla utifrån kommuninvånarens perspektiv. För dessa områden formuleras ett fåtal prioriterade utvecklingsmål. För varje utvecklingsmål ska också mått tas fram vilka visar på utvecklingen. Måtten kan baseras både på kvantitativa och kvalitativa mätmetoder och ska vara relevanta för just den verksamhetsnivån.

Kvalitetssäkring av grunduppdraget

Kvalitetssäkring handlar om att styra och följa upp grunduppdraget, stödja genomförandet samt utveckla arbetsformer så att kommunen håller hög kvalitet i den dagliga verksamheten över tid. För att kvalitetssäkra grunduppdraget identifierar verksamheten sina kritiska kvalitetsfaktorer.

Faktorerna är kännetecknen för god kvalitet och effektivitet. I syfte att kvalitetssäkra varje kvalitetsfaktor tas en eller flera kvalitetsmått fram som visar uppnådd kvalitet och/eller effektivitet.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska vara ett stöd till, och ett hjälpmedel för, organisationen att uppnå uppsatta mål. Syftet med intern kontroll är att förebygga och fånga upp fel och brister i verksamheterna. På så sätt säkerställs att verksamheten är ändamålsenlig, bedrivs effektivt och säkert och därmed är av god kvalitet. Genom att identifiera kontrollpunkter i det dagliga arbetet kan dessa följas upp och granskas för att så långt det är möjligt säkerställa kvaliteten. Regler för hur arbetet med den interna kontrollen ska genomföras regleras i ett särskilt regelverk som kommunfullmäktige antagit.

För 2025 har samtliga nämnder och bolagsstyrelser fullgjort uppföljning av den interna kontrollen och respektive nämnd och styrelse har godkänt verksamhetens slutrapport.

Uppföljning av verksamheten

Styrmodellen är inte bara en struktur utan också ett arbetssätt, färgat av den tillitsbaserade tanken. Samtliga delar i styrmodellen och samtliga steg i arbetsprocessen ska utföras på varje organisatorisk nivå. Det innebär att varje politisk nivå och varje chefsnivå ska göra sin egna planering och uppföljning av styrmodellens olika delar och förhålla sig till den organisatoriska nivån över.

Arbetsprocessen för styrmodellen består av tre olika faser: planering, avstämning och resultat.

Dialoger

Strukturerad dialog tillämpas som metod för att planera, stämma av och följa upp ekonomi, utvecklingsmål och kvalitet. Dialoger genomförs inom alla organisatoriska nivåer. Dialog ersätter inte befintliga styrdokument eller rapporter utan ska skapa ökad förståelse, samsyn och acceptans för dessa.

Planeringsdialog

Syftet med planeringsdialogen är att skapa en verksamhetsplan som omfattar budget, utvecklingsmål och mått samt kvalitetsfaktorer och mått. Den övergripande frågeställningen i planeringsdialogen är: "Var står vi idag och vad vill vi uppnå?"

Avstämningsdialoger

Syftet med avstämningsdialoger är att utifrån innevarande års verksamhetsplan svara på frågan: "Hur går det och varför?"

Resultatdialog

Syftet med resultatdialogen är att följa upp föregående års verksamhetsplan. Dels handlar det om att följa upp hur utfallet blev och varför det blev som det blev, dels handlar det om att dra lärdom av utfallet.

Rapporter

Planering, avstämning och resultatuppföljning av verksamheten dokumenteras i kommunens verksamhetsplan, avstämningsrapporter och årsredovisning.

Verksamhetsplan (budget)

Verksamhetsplanen är kommunens huvudsakliga verktyg för planering och styrning av verksamheten. I verksamhetsplanen anges de ekonomiska förutsättningarna för kommunen och här fastställs också hur kommunens resurser ska fördelas mellan olika nämnder och verksamheter. Verksamhetsplanen innehåller också kommunfullmäktiges fokusråd, och grunduppdrag för nämndernas verksamhet med tillhörande ut kvalitets- och utvecklingsmål.

Avstämningsrapporter

Avstämningsrapporter upprättas löpande under året.

Nämnderna upprättar månadsrapporter varje månad, med undantag av januari och juni, där ekonomin följs upp. Månadsrapporterna tas upp för behandling i respektive nämnd.

Efter varje tertiäl görs kommunövergripande avstämningsrapporter som omfattar uppföljning av utvecklingsmål, kvalitetsfaktorer och ekonomi.

Avstämningsrapport 1 omfattar perioden januari-april (tertiäl 1) och benämns även tertiälrapport. Rapporten innehåller både en kommunövergripande del samt rapporter från nämnder och bolag. Den kommunövergripande delen omfattar uppföljning och helårsprognos av kommunens totala ekonomi samt avrapportering av aktiviteterna inom de insatsområden som beslutats för att nå målsuppfyllelse för de av kommunfullmäktiga beslutade fokusråden. Rapporterna från nämnder och bolag innehåller uppföljning och helårsprognos av ekonomin samt uppföljning och kommentarer kring utfallet för kvalitetsfaktorer och utvecklingsmål. Avstämningsrapporten tas upp i kommunstyrelse och kommunfullmäktige.

Avstämningsrapport 2 omfattar perioden januari-augusti (tertiäl 2) och benämns också delårsrapport. Rapporten innehåller både en kommunövergripande del samt rapporter från nämnder och bolag. Den kommunövergripande delen innehåller resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys, driftsredovisning och investeringsredovisning, helårsprognos och personalstatistik. I delårsrapporten redovisas även en uppföljning av resultatet för de finansiella målen på kommunnivå samt en delredovisning av utfallet för de insatsområden som tagits fram inom de av kommunfullmäktige fastställda fokusområdena. Rapporterna från nämnder och bolag innehåller uppföljning och helårsprognos av ekonomin samt uppföljning och kommentarer kring utfallet för kvalitetsfaktorer och utvecklingsmål. Delårsrapporten tas upp i kommunstyrelse och kommunfullmäktige.

Årsredovisning

Efter årets slut upprättar kommunen en årsredovisning som överlämnas till kommunstyrelse och kommunfullmäktige. Nämnder och bolag upprättar resultatrappporter som innehåller redovisning av det ekonomiska resultatet och resultatet för nämndernas utvecklingsmål och kvalitetsfaktor samt bolagens verksamhetsmässiga mål.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

God ekonomisk hushållning

Bakgrund

Målet för kommunal verksamhet är inte att skapa vinst, utan att hushålla med de ekonomiska resurserna enligt god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning är ett i kommunallagen lagstadgat krav för landets kommuner och regioner. Kommunerna ska upprätta riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt redovisa finansiella och verksamhetsmässiga mål. Kommunerna ska dessutom besluta om man vill använda sig av en resultatutjämningsreserv.

God ekonomisk hushållning i kommunal verksamhet innebär att varje generation kommuninvånare ska bekosta den service som konsumeras och därigenom lämna över en kommun med ett oförändrat finansiellt handlingsutrymme till kommande generationer.

God ekonomisk hushållning ska ses i två perspektiv, dels ett finansiellt dels ett verksamhetsmässigt perspektiv.

Det verksamhetsmässiga perspektivet innebär att kommunen ska bedriva sin verksamhet långsiktigt, ändamålsenligt och effektivt, för att på så sätt lägga grunden för god ekonomisk hushållning. En god ekonomi är en förutsättning för en god verksamhet. Detta säkerställs genom ett tydligt samband mellan resurser, prestationer och resultat. Verksamhetsmålen syftar till att staka ut den politiska färdriktningen, att ge stöd för att resurserna används till rätt saker och på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt samt att tydliggöra vad pengarna räcker till.

Det finansiella perspektivet innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar, vilket innebär att ingen generation ska betala för det som tidigare generationer har konsumerat. De finansiella målen anger en ambitionsnivå för kommunens finansiella utveckling och ställning, och tydliggör hur mycket den löpande verksamheten får kosta (resultatmål), investeringsnivåer och finansieringen av dessa (självfinansieringsgrad) samt kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme (soliditet).

God ekonomisk hushållning i Nässjö kommun

Nässjö kommuns definition av god ekonomisk hushållning är dokumenterad i ett styrdokument som är fastställt i kommunfullmäktige. Kommunallagens regler omfattar således endast Nässjö kommuns och kommunalförbundens verksamheter. Likväl kan begreppet sägas tillämpas även inom bolagskoncernen eftersom den ultimata ägaren, det vill säga Nässjö kommun, genom sin rådighet och möjlighet till styrning över bolagen, styr och följer upp bolagens verksamhet utifrån såväl det finansiella som det verksamhetsmässiga perspektivet. Ett grundläggande verktyg i det sammanhanget är de ägardirektiv som ägaren har fastställt. Ägardirektiven är såväl bolagsspecifika som gemensamma för samtliga bolag.

Avstämning av fokusmål, Agenda 2030 och temagruppernas arbete

Avstämning av fokusmål

Kommunfullmäktige antog den 8 juni 2023 två fokusmål som gäller för hela organisationen 2024 till och med 2027.

Fokusmål I: Alla vuxna som bor i Nässjö kommun ska ha en sysselsättning som gör att de kan försörja sig.

- Anställningsbarhet
- Tillgång till kompetens som möter arbetsmarknadens behov
- Växande näringsliv inom många olika branscher

Fokusmål II: Alla barn och ungdomar i Nässjö kommun har förutsättningar för en god uppväxt.

- Hållbara boende- och närmiljöer
- Tryggt liv
- Meningsfull och aktiv fritid

Till fokusmålen har strategier kopplats; Jobbstrategi och Strategi för barn och unga.

Kommundirektören leder arbetet och har utifrån de prioriterade insatsområdena skapat förvaltnings- och bolagsöverskridande arbetsgrupper, så kallade temagrupper. Uppdraget till respektive temagrupp är att skaffa en gemensam bild av nuläget, beskriva ett önskat nyläge och till det koppla och genomföra aktiviteter för att nå målen.

Fokusmålen är stora och komplexa, därför behövs både korta- och långsiktiga aktiviteter. Aktiviteterna ska kvalitetssäkras och mätas på ett strukturerat sätt, så de ger önskat resultat.

En viktig del i arbetet är att skapa möjlighet för förvaltningar och bolag att arbeta närmare varandra för att hantera komplexa utmaningar som inte en ensam förvaltning eller ett bolag kan hantera.

Alla vuxna som bor i Nässjö kommun ska ha en sysselsättning som gör att de kan försörja sig

Indikator (År/månad för datahämtning)	Beskrivning av mått	Utfall Nässjö	Utfall riket	Resultatets utveckling
Total arbetslöshet, andel (%) (2025/december)	Antal inskrivna arbetslösa 16–65 år (öppet arbetslösa och arbetslösa i program) hos AF aktuell månad dividerat med det genomsnittliga antalet 16–65 åringar som den senaste tolv månadersperioden har ingått i arbetskraften enligt preliminära månatliga uppgifter i SCB:s BAS, Befolkningens arbetsmarknadsstatus.	7,7	6,8	Förbättrat
Arbetslöshet ungdomar 18–24 år, andel av ungdomar totalt (%) (2025/december)	Antal inskrivna arbetslösa 18–24 år (öppet arbetslösa och arbetslösa i program) hos AF aktuell månad dividerat med det genomsnittliga antalet 18–24 åringar som den senaste tolv månadersperioden har ingått i arbetskraften enligt preliminära månatliga uppgifter i SCB:s BAS, Befolkningens arbetsmarknadsstatus.	8,9	7,5	Förbättrat
Andel (%) vuxna personer med ekonomiskt bistånd, månadsstatistik (2025/december)	Antal vuxna medlemmar, 18 år eller äldre, i hushåll som registrerats som biståndsmottagare dividerat med totalt antal vuxna invånare	2,13	1,04	Oförändrat
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%) (2025)	Antal folkbokförda elever i kommunen som började på gymnasium för 4 år sedan med examen inom 4 år, inkl. IM, dividerat med antal folkbokförda elever i kommunen som började på gymnasium för 4 år sedan, inkl. IM.	74,6	74,8	Förbättrat

Arbetslösheten har minskat med 0,8 procentenheter jämfört med december 2024. Arbetslösheten ligger fortfarande över riksgenomsnittet, men skillnaden har minskat med 0,5 procentenheter.

Andel inskrivna arbetslösa 18–24 år hade vid årsskiftet minskat med 2,8 procentenheter jämfört med december 2024. Ungdomsarbetslösheten låg fortfarande högre än i riksgenomsnittet, men skillnaden har minskat med 2 procentenheter.

I december 2025 var andelen vuxna personer med ekonomiskt bistånd oförändrat jämfört med december 2024. Riksgenomsnittet var oförändrat jämfört med föregående år.

Andelen elever som efter 4 år får sin examen var 1,2 procentenheter högre 2025 än 2024. Skillnaden mot riksgenomsnittet har minskat med 0,6 procentenheter.

Alla barn och ungdomar i Nässjö kommun har förutsättningar för en god uppväxt

Indikator (År/månad för data- hämtning)	Beskrivning av mått	Utfall Nässjö	Utfall Ri- ket	Resultatets utveckling
Invånare 0–19 år med låg ekonomisk standard, andel (%) (2024)	Andel personer 0–19 år som lever i hushåll vars ekonomiska standard är mindre än 60 procent av medianvärdet för riket. Med ekonomisk standard avses hushållets totala disponibla inkomst, inklusive kapitalvinst/-förlust, dividerat med antalet konsumtionsenheter i hushållet. Antal konsumtionsenheter beräknas genom en viktning av hushållsmedlemmarna utifrån hushållets sammansättning.	26	17	Försämrat
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%) (2025)	Antal elever i årskurs 9 som är behöriga till ett yrkesprogram dividerat med antal elever som fått eller skulle ha fått betyg i minst ett ämne enligt det mål- och kunskapsrelaterade betygssystemet i årskurs 9. Uppgiften avser elever folkbokförda i kommunen.	82,1	84,2	Försämrat
Trångboddhet i flerbostadshus enligt norm 2, andel (%) (2024)	Antal personer boende i flerbostadshus, exklusive specialbostäder, som är trångbodda enligt norm 2 dividerat med antal personer boende i flerbostadshus, exklusive specialbostäder. Norm 2 innebär att hushållet räknas som trångbott om det bor fler än två personer per rum (kök och vardagsrum oräknade).	19,7	15,5	Förbättrat
Elever i åk 8 som känner sig trygga i skolan, andel (%) (2025)	Antal som svarat "helt och hållet" eller "till stor del" på frågan "Känner du dig trygg i skolan?" dividerat med det totala antalet svarande på frågan i Skolinspektionens elevenkät för åk 8.	79,9	77,3	Försämrat

Andelen invånare med låg ekonomisk standard har ökat med 1 procentenhet år 2024 jämfört med år 2023. Utfallet för riket var oförändrat, vilket innebär att skillnaden mot riksgenomsnittet har ökat med 1 procentenhet.

Elever som var behöriga till yrkesprogram har år 2025 minskat med 3 procentenheter jämfört med år 2024. Riksgenomsnittet ökade med 0,1 procentenheter, vilket innebär att skillnaden mot riket har försämrats med 3,1 procentenheter.

Trångboddheten minskar stadigt och har år 2024 minskat med 1 procentenhet jämfört med 2023. Skillnaden mot riksgenomsnittet har minskat med 0,6 procentenheter.

Andelen elever som känner sig trygga i skolan har tyvärr minskat år 2025 jämfört med 2024 års goda resultat. Minskningen är 6,3 procentenheter. År 2024 låg resultatet 9,6 procentenheter över riksgenomsnittet. År 2025 var resultatet fortfarande bättre än riksgenomsnittet, men skillnaden har minskat till 2,6 procentenheter.

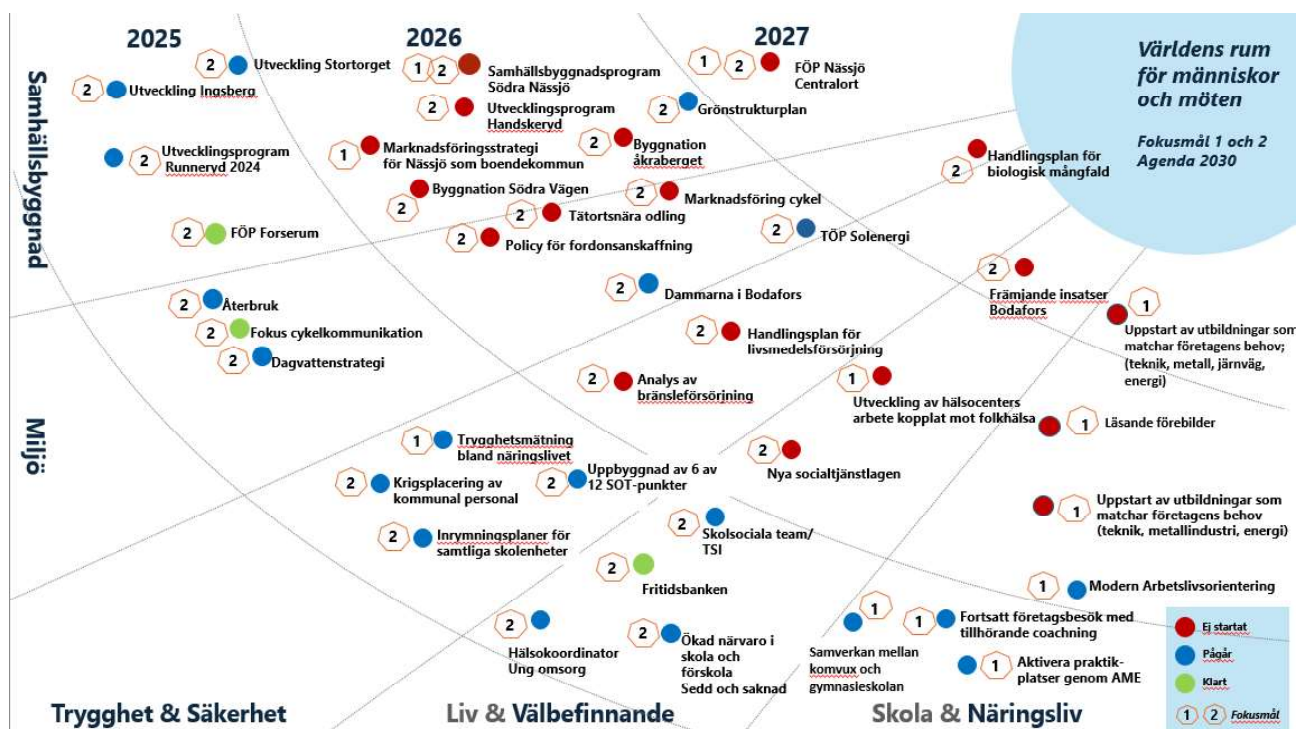
Kommundirektörens ledningsgruppsarbete

Kommundirektören tog under 2022 fram fem teman för att arbeta med kommunens uppdrag som samhällsutvecklare. Miljö, Trygghet och säkerhet, Samhällsbyggnad, Liv och välbefinnande samt Skola och näringsliv. Varje temagrupp har arbetat utifrån: relevanta agenda 2030 mål, strategier/planer/policies som är politiskt beslutade, de två fokusmålen, övriga uppdrag inom temat som uppkommer inom kommunen och övriga uppdrag inom temat som uppkommer externt (tex. i samarbete med andra kommuner, regionen och statliga myndigheter). Det nya arbetssättet ska öka samarbetet över gränserna, utmana och vara innovativt och på så sätt hantera den komplexa samhällsutmaningen, samtidigt som kvaliteten och effektiviteten ökar.

Temagrupper

Varje temagrupp har pekat ut några större områden, så kallat huvudprocesser. Huvudprocess kan sedan delas upp i flera mindre processer, kallade delprocesser. Till varje delprocess knyts olika aktiviteter som ska sträva mot fokusmålen uppfyllelse, visionen liksom Agenda 2030. Båda dessa mål är visionära i sin karaktär varmed temagruppens aktiviteter kommer ges mätetal.

I soldiagrammet syns ett urval av temagruppernas arbete samt vilka aktiviteter som pågår eller kommer att startas.



Tema Miljö

Temagrupp Miljö har under 2025 arbetat vidare med utredningar, projekt och åtgärder i syfte att stärka Nässjö som en ekologiskt hållbar kommun för nu och för framtida generationer.

Arbetet med att ta fram en Dagvattenstrategi pågår enligt plan. Det övergripande målet med strategin är att bidra till en effektivare och ändamålsenlig hantering av dagvattenfrågan i alla skeden av samhällsplanerings- och samhällsbyggnadsprocessen.

I syfte att minska resursförbrukning, miljöpåverkan och kommunens kostnader har Återbrukstorget etablerats. Detta är en digital lösning där Höglandskommunerna kan annonsera ut och söka begagnade inventarier. En skriftlig rutin för "återbruk först" ska tas fram och förankras i kommundirektörens ledningsgrupp.

Arbetet med att ta fram en handlingsplan och prioritera aktiviteter utifrån Klimat- och energistrategin har fortsatt under 2025. En angelägen åtgärd som initierats är framtagande av en policy för fordonsanskaffning.

Tillsammans med kommunens skolor har tävlingen ”Gå och cykla till skolan” genomförts även 2025. Fokus har varit rörelse i vardagen samt minskad biltrafik i anslutning till skolor och deltagandet har varit stort.

Tema Trygghet och säkerhet

Temat har genom målet ”Alla som bor och verkar i Nässjö kommun ska känna sig säkra i sin vardag och att samhället har en god beredskap för framtidens utmaningar” tagit steg i rätt riktning. Under året har samtliga tolv trygghetspunkter etablerats. Dessa, tillsammans med nödvattenstrukturen, lyftes fram under beredskapsveckan i september. Allmänhetens kunskap om den planering som finns är viktig och har prioriterats under året. Den kommunala organisationen krigsplacerade sin personal under året. Med kontinuitetshanteringen som grund blir nästa steg att planera för kommunal krigsorganisation. Denna väntas vara klar under 2027.

Trygghetsarbetet gällande näringslivet i stort har stora steg framåt. Frågan kommuniceras mer strukturerat idag genom bland annat butiksbesök, särskilda temamöten och genom media. Trygghetsupplevelsen bygger bland annat på vetskapen att insatser görs och att kommunen följer frågan kontinuerligt. Under året inrättades en e-tjänst i vilken allmänheten kan anmäla otrygga platser. Tjänsten används och allt eftersom den blir känd bland kommuninvånarna så förväntas nyttjandegraden öka. Information som kanaliseras den väg vidareförmedlas även till polisen och blir därmed till nytta för flera parter. Det kommunala trygghetsarbetet har fortsatt under året och under hösten genomfördes en trygghetsmätning bland kommunens företagare. Mätningen visade på väsentligt förbättrat resultat där otryggheten minskat.

Arbetet med att ta fram inrymningsplaner för samtliga skolenheter har fortlöpt och huvuddelen av enheterna har slutfört sitt arbete. Nästa steg är att öva och hålla kunskapen vid liv. Som en del i ett högre säkerhetsmedvetande påbörjades under 2025 även utbildningssatsningen kring hur man agerar vid pågående dödligt våld (PDV) i skolmiljö. Det arbete som genomförts har ökat medvetenheten bland skolans personal och därmed också förbättrat möjligheterna att hantera en eventuell situation.

Under året beslutades att säkerhets- och beredskapsfrågorna inte ska separeras i en temastruktur utan att frågorna är viktiga delar i respektive verksamhets grunduppdrag. Från och med 2026 upphör således temat säkerhet och beredskap.

Tema Samhällsbyggnad

Under 2025 har ett strukturerat arbete fortsatt i syfte att genomföra kommunens strategiska planer och beslutade projekt.

En ny fördjupad översiktsplan för Forserum har beslutats vilken pekar ut riktningen för fortsatt utveckling av bostads- och verksamhetsområden. Forserum var även platsen för Centrumutveckling detta år och torget kommer att färdigställas våren 2026. I Anneberg har det genomförts en medborgarbudgetprocess som kommer att leda till ett antal efterfrågade attraktivitetshöjande åtgärder.

Utvecklingsplanerna för Ingsberg löper på som planerat liksom utvecklingen av det nya bostadsområdet Åkra-berget i Nässjö.

Arbetet med utbyggnad av Västra Staden har prioriterats lägre, då den svaga marknaden innebär att det i dagsläget inte finns någon intressent som vill bygga bostäder i området.

I syfte att öka trivsel, trygghet och attraktivitet har arbetet med utveckling av Runnerydsområdet och Stortorget i Nässjö varit i fokus. Beslut har fattats att påbörja arbetet med en ny fördjupad översiktsplan för Nässjö stad. Under uppstart är även ett strategiskt arbete för att marknadsföra Nässjö som plats, lyfta fram vad som gör kommunen attraktiv, öka stoltheten hos våra medborgare och attrahera nya invånare, besökare och etableringar.

Tema Liv och välbefinnande

Temagruppen delar sitt arbete i två processer:

1. "Goda levnadsvillkor för barn, ungdomar och föräldrar" (Bästa platsen att växa upp på) med målsättningen att arbeta främjande och förebyggande.

Under året har Nässjö kommun bedrivit ett samordnat och förebyggande arbete för elever genom skolsociala team, närvaroteam och SSPF. Insatserna har haft fokus på tidiga åtgärder som stärker skolenviron, trygghet och goda uppväxtvillkor samt bidrar till långsiktigt hållbara lösningar. De skolsociala teamen har genom strukturerad samverkan mellan skola och socialtjänst bidragit till tidig upptäckt av elevers behov, ökad helhetssyn kring elev och familj samt sänkta trösklar till socialtjänsten. Närvaroteamet har stärkt kommunens arbete mot skolfrånvaro

genom tidiga och stödjande insatser riktade till elever, familjer och skolor samt genom att fungera som stöd till samverkansparter.

SSPF-arbetet, som inleddes under hösten, är en central del av kommunens brottsförebyggande insatser. Genom tidigt samarbete mellan skola, socialtjänst, polis och fritid kan barn och unga i riskzonen identifieras och få stöd, vilket hjälper till att motverka normbrytande beteenden, kriminalitet och missbruk.

Mätningar:

Närvaro i förskola och skola är en nyckelfaktor för barns och elevers lärande. Mellan höstterminen 2024 och 2025 ökade den genomsnittliga närvaron i skolan från 91,2 till 92,5 procent, vilket motsvarar cirka 6,5 timmar mer undervisning per elev. Ökningen är särskilt tydlig i de yngre åldrarna och ses som ett resultat av det gemensamma närvaroarbetet inom satsningen Sedd och Saknad.

I förskolan uppgick det genomsnittliga deltagandet hösten 2025 till 26,1 timmar per barn och vecka, vilket är något lägre än föregående år. Eftersom mätningen sker under en enskild vecka (vecka 42) är möjligheterna att dra långtgående slutsatser begränsade.

Under 2025 är socialtjänstens andel placeringar av barn och unga 5 % av alla insatser. Under 2024 var de 6 % och under 2023 var de 12 %. Placeringar minskar alltså och antalet öppna insatser har istället ökat.

Flera insatser har genomförts för att främja en aktiv och meningsfull uppväxt.

Skaparonsdag har vidareutvecklats och lockar nu fler deltagare, Antalet har mer än dubblats och är nu drygt 40 per tillfälle. Mötesplatsen har tidigare framför allt lockat tjejer, men har nu ett ökat antal killar som deltar. Konceptet Skola som arena har omarbetats. Tidigare genomfört projekt lockade en del ungdomar men det fanns en problematik kring lokaler, tider och antal engagerade föreningar. Därför omarbetas konceptet till att ligga närmre berörd skola och samtidigt skapas möjligheter att engagera fler föreningar via det nyligen instiftade bidraget "Samverkan kring sociala insatser". Projektet heter framåt Skola/föreningsliv och startar våren 2026 inom ramen för Sedd och saknad. Projektet ska stärka samverkan mellan skola och föreningsliv och fungera som pilot för vidare utveckling i kommunen. Ett pilotprojekt med prova på-aktiviteter i Runneryd har genomförts i samverkan med föreningslivet och RF SISU Småland och fem föreningar har medverkat. Trots lågt deltagarantal har aktiviteterna uppskattats av deltagarna och bedöms som meningsfulla, men formen behöver utvecklas.

Möjligheten att etablera en Fritidsbank i Nässjö har utretts. Utredningen visar på goda sociala och socioekonomiska effekter, där en bred samverkan över förvaltnings- och bolagsgränser är avgörande. Den ekonomiska insatsen för en etablering bedöms uppgå till en dryg miljon kronor. Eftersom medel saknas i budget 2026 kan en etablering bli aktuell tidigast 2027, förutsatt att finansiering beviljas.

2. "Jämlik och god hälsa" (Bästa platsen att leva och åldras på)

När det gäller temagruppens andra huvudprocess - Jämlik och god hälsa - har initiativ påbörjats för att starta upp en kommungemensam samverkansgrupp. Syftet är att samordna kommunens resurser som avser att skapa förbättrad folkhälsa för kommunens invånare. Uppdrag har getts till gruppen att börja fokusera på kransorten Bodafors, som är ett av kommunens mest prioriterade områden.

En av de aktiviteter som med stöd av fokusmålspengar påbörjats under året är satsningen Ung omsorg. Syftet med satsningen är att skapa meningsfulla möten mellan generationer och ge unga en utvecklande start i arbetslivet. Satsningen innebär aktivering av ungdomar på äldreboenden, som slagit väl ut. Även i denna satsning har Bodafors prioriterats.

Under hösten har hälsokoordinatorerna utökade tjänst möjliggjort ökad samverkan med SFI, AMI och socialförvaltningen, där man identifierat särskilda behov av insatser för medborgare med utländsk bakgrund och psykisk ohälsa. Insatserna har bestått av utbildning inom hälsa och insatser med fysisk aktivitet i mindre grupper samt natur- och friluftaktiviteter. Bland annat genomfördes en friluftsdag för elever inom SFI i september med cirka 100 deltagare, där även Nässjö OK medverkade. Under sista kvartalet har 25 personer haft individuella hälso-

samtal, regelbundna rörelsepass har erbjudits flera dagar i veckan och särskild tjejtäning varje vecka har bidragit till ökat deltagande och social gemenskap för unga kvinnor utan aktiv fritid på en trygg arena.

Temagruppen fortsätter följa effekterna av Hälsocenters arbete och uppföljningen av klienters allmänna hälsotillstånd. Resultatet för 2025 visar fortsatt att 100% rapporterar ett förbättrat allmänt hälsotillstånd och antalet svaranden är nu nästan dubblat jämfört med 2024, totalt 292 klienter.

Tema Skola och näringsliv

Samtliga processer och aktiviteter inom temat knyter an till fokusråd "Alla vuxna som bor i Nässjö kommun skall ha en sysselsättning som gör att de kan försörja sig"

Under året deltog 38 nya företagare i Nässjö Näringslivs aktiviteter och startade egna verksamheter. I december inleddes en ny kompetensanalys som omfattar 400 företag inom Nässjö kommun. Utbildningsrådet för elkraft fortsatte sina möten, där bland annat en ansökan om YH-utbildning lämnades in, samtidigt som el- och energiutbildningen på Brinell utvecklades ytterligare. Samverkan med Göteborgs hamn fortskred genom en utställning på Münchenmässan, följt av fortsatta fysiska besök och digital marknadsföring för att främja företagsetablering. Totalt skapades cirka 126 arbetstillfällen under året.

Arbetsmarknadsenheten har fortsatt att arbeta för att få deltagarna allt mer anställningsbara samt utvecklat verksamheten mot den nya socialtjänstlagen och troligen kommande aktivitetskravet. Samverkan mellan socialtjänst och arbetsförmedling har fortsatt under året. Detta är helt avgörande för att kunna nå framgång då målgruppen är allt mer krävande.

Arbetet att minska långtidsarbetslösheten har varit svårt på grund av den pågående lågkonjunkturen som gjort fler arbetslösa som är betydligt närmare arbetsmarknaden än de deltagare som finns på Arbetsmarknadsenheten.

Skolan har en avgörande betydelse för barns och ungdomars framtida yrkesliv. Inom ramen för projektet "Modern Arbetslivsorientering" ges elever möjlighet att utveckla sina förmågor att fatta välgrundade yrkesval och förbereda sig inför arbetslivet. Under år 2025 har sju skolor samarbetat med olika företag med målsättningen att genom tydliga kopplingar till arbetslivet öka elevernas motivation och lärande. Dessa samarbeten är särskilt inriktade på årskurs 2, 5 och 8. Ett systematiskt arbete pågår för att säkerställa att samtliga elever kontinuerligt får kontakt med arbetslivet under hela grundskolan på ett likvärdigt sätt.

Den kommunala Prao-verksamheten genomfördes för andra året i rad med goda resultat. Kommunal PRAO är betydelsefull både för att säkerställa kvaliteten på praktikplatserna och för att öka ungdomars intresse för arbete inom den kommunala sektorn.

Andelen elever som är behöriga till gymnasiet uppgår till 82,5 %.

Under året har beslut fattats om att den kommunala vuxenutbildningen (KOMVUX) ska övergå i Högskoleförbundets regi.

Det har skapats en "Ungdomskompass" som jobbar för att möta unga som är eller riskerar att hamna i ett utanförskap. Samverkan mellan aktörer som arbetar med ungdomar på olika sätt ska fortgå och utvecklas oavsett huvudman.

Det har beslutats om 50 praktikplatser inom kommunala förvaltningar och bolag för ungdomar. Tillsättandet av platserna ska ombesörjas av Arbetsmarknadsenheten. Dessutom har antalet beredskapsarbeten fastslagits inom kommunen.

Uppföljning av agenda 2030

Agenda 2030 inrymmer 17 Globala målen för en hållbar utveckling och omfattar tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. I Nässjö används redovisningen som sjömatning och aktiviteterna inom respektive temagrupp kommer över tid att ge önskad förflyttning och benämnas flödmätning^a.

Färgerna rött, gult och grönt visar hur ett resultat ligger i jämfört med andra. För varje nyckeltal rangordnas man efter sina resultat, och de bästa resultaten får grön färg, de sämsta får röd färg och de i mitten får gul färg. Saknas data på något nyckeltal visas det med grå färg.

Avstämning av Agenda 2030

2015 antog världens stats- och regeringschefer en ny utvecklingsagenda och globala mål för hållbar utveckling fram till 2030. Agenda 2030 består av 17 globala mål för hållbar utveckling som syftar till att utrota fattigdom, stoppa klimatförändringar och skapa fredliga och trygga samhällen. Alla mål är viktiga för att skapa en ekonomisk, social och miljömässigt hållbar utveckling, och målen är odelbara och integrerade.

Nedan presenteras ett urval av nyckeltal för de globala mål som är tillämpliga för Nässjö kommun. Tabellerna visar de nyaste siffrorna som finns för respektive nyckeltal. För vissa nyckeltal finns 2024 års siffror, i andra fall är den senaste statistiken från 2022 eller 2023.

Färgerna rött, gult och grönt visar hur ett resultat ligger till jämfört med andra kommuner. De 25 procent bästa resultaten får grön färg, de 25 procent sämsta får röd färg och de i mitten får gul färg. Samtliga nyckeltal med källor finns på kolada.se.

Mål 1. Ingen fattigdom

Avskaffa all form av fattigdom överallt

Nässjö kommun har sedan länge haft och fortsätter att ha utmaningar när det gäller hushållens ekonomiska standard. Det märks framför allt när det gäller andelen barn och unga med låg ekonomisk standard och andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Invånare, 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	28	27	26	25	26
Invånare, 20-64 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	16	16	15	15	16
Invånare, 65+ år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	16	17	15	12	10
Verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn, antal barn/100 000 inv.	0,0	3,1	12,5	3,2	12,7
Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	2,31	2,18	1,92	2,01	2,03

Mål 2. Ingen hunger

Avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning och förbättrad nutrition samt främja ett hållbart jordbruk

Andel boende med BMI lägre än 22 haft en tydlig minskning 2023 och 2024 jämfört med föregående år. Andelen är låg både i en regional och nationell jämförelse.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Invånare med övervikt eller fetma, andel (%)			57,5		57,1
BMI lägre än 22 i särskilt boende, andel (%)	41,5	37,6	40,2	24,1	26,3

Mål 3. Mål 3 Hälsa och välbefinnande

Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar

Andel invånare som själva bedömer sin hälsa som god är mycket hög, både i en regional och nationell jämförelse. Detsamma gäller andelen vuxna invånare med gott psykiskt välbefinnande som också är mycket högt.

Antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar har en positiv trend, men för invånare 7-12 år är antalet lågt jämfört med riket. Den positiva trenden är som helhet positiv för invånare 7-20 år men uppgången är svagare än i riksgenomsnittet.

Nyckeltal	2021	2022	2023	2024	2025
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)		75,4		74,8	
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)		89,7		89,9	
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 7-12 år	21	24	24	25	
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 13-16 år	25	26	32	32	
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 17-20 år	16	15	13	13	
Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad	12,2	12,0	11,6	12,1	12,2

Mål 4. God utbildning för alla

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla

Nyckeltalet för andel elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven i svenska och svenska som andraspråk har förbättrats under 2025. Nässjö kommun har närmat sig både läns- och riksgenomsnittet.

Efter en positiv utveckling under 2022-2024 har elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram minskat 2025. Utfallet ligger högre än genomsnittet i länets kommuner men under riksgenomsnittet. Andelen gymnasieelever med examen inom 4 år har en fortsatt positiv trend.

Nyckeltal	2021	2022	2023	2024	2025
Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)	85,9	86,3	87,2	87,7	
Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%)		59	62	57	66
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)			86,2	86,2	79,9
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	85,1	82,0	82,6	85,1	82,1
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)	69,1	72,5	72,1	73,4	74,6
Personer i kommunens aktivitetsansvar, andel (%) av inv. 16-20 år	19,1	9,9		10,2	16,5
Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%)	32,4	33,4	34,2	34,8	

Mål 5. Jämställdhet

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmak

Nyckeltalet för andel VAB som tas ut av män ligger på en fortsatt hög nivå jämfört med riket. Däremot har andelen föräldrapenningdagar som tas ut av män fallit, så att Nässjö nu ligger under riksgenomsnittet.

Kvinnors mediannettoinkomst i förhållande till mäns har i Nässjö haft en högre ökningstakt än riksgenomsnittet.

Anmällda misshandelsbrott inomhus mot kvinna som är bekant med förövaren har minskat och låg 2024 under riksgenomsnittet.

Nyckeltal	2021	2022	2023	2024	2025
Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	27,0	29,5	29,8	30,0	28,2
Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	43,5	43,2	40,3	40,0	39,8
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)	78,7	79,8	80,4	81,4	
Anmällda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus, bekant med offret i kommunen, antal/100 000 inv.	232,8	247,3	227,5	190,0	
Kvinnor på ordförandeposter i kommunen, andel (%)	30,0	50,0	50,0	50,0	50,0

Mål 6. Rent vatten och sanitet

Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla

Nyckeltal	2020	2019	2020	2021	2022
Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	52,4	52,4	52,4	52,4	52,4
Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	12,2	12,2	12,2	12,2	12,2
Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%)	100	100	100	100	100

Mål 7. Hållbar energi för alla

Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla

Den genomsnittliga tiden per kund för elavbrott har minskat och låg 2024 klart under riksgenomsnittet.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoproduktion av el inom det geografiska området, MWh/inv.	-6,7	-7,9	-7,4	-7,1	
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv.	30	30	29	29	
Fjärrvärmeproduktion av förnybara energikällor inom det geografiska området, andel (%)	98,0	97,4	98,9	98,4	
Elavbrott, genomsnittlig avbrottstid per kund (SAIDI), minuter/kund	65	59	162	79	48

Mål 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

Andelen långtidsarbetslösa i åldersgruppen 25–65 år är hög jämfört med både länet och riket.

Nyckeltal	2021	2022	2023	2024	2025
Sysselsatta invånare 20-65 år, andel (%)	81,3	81,9	81,5	80,8	
Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)	6,5	5,8	6,8		
Långtidsarbetslöshet 25-65 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.	5,8	4,4	4,2	4,6	4,6

Mål 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

Tillgången till bredband har haft en positiv utveckling och låg 2024 på samma nivå som både länet och riket.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Tillgång till fast bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)	68,4	70,0	82,7	89,6	97,6

Mål 10. Minskad ojämlikhet

Minska ojämlikheten inom och mellan länder

Brukarbedömning i daglig verksamhet, när det gäller brukarens möjlighet att bestämma saker som är viktiga, har en långsiktigt positiv utveckling och ligger över både läns- och riksgenomsnittet.

Nyckeltal	2021	2022	2023	2024	2025
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)	69	73	77	84	83

Mål 11. Hållbara städer och samhällen

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara

Trångboddheten i flerfamiljshus har minskat flera år i rad men Nässjö kommun är fortfarande bland de 25 procent av Sveriges kommuner som har högst andel trångbodda.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Invanare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)			28		27
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)	23,7	22,7	22,6	20,7	19,7

Mål 12. Hållbar konsumtion och produktion

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

Mängden insamlat kommunalt avfall per invånare minskar årligen och 2024 var Nässjö kommun bland de 25 procent av Sveriges kommuner som har lägst antal kg insamlat kommunalt avfall per invånare. Andelen kommunalt avfall som har samlats in för materialåtervinning har haft en kraftig förbättring 2023–2024 och även här är Nässjö kommun bland de 25 procent av kommunerna som har bäst resultat.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	469	425	419	405	391
Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)	39		31	38	45
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)				14	12

Mål 13. Bekämpa klimatförändringarna

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser

Utsläppen av växthusgaser från Nässjö kommuns geografiska område minskar årligen, och antal ton koldioxidekvivalenter per invånare ligger under läns- och riksgenomsnittet. Andelen fossil oberoende fordon i kommunorganisationen är högt och har haft en snabb positiv utveckling de senaste åren. Andelen är högre än i både länet och riket.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO ₂ -ekv/inv.	3,39	3,37	3,09	3,07	
Fossil oberoende personbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området (%)	8,9	13,0	15,5	17,4	19,8
fossilberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	53,6	64,8	74,1	79,2	84,5

Mål 15. Ekosystem och biologisk mångfald

Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstörelsen samt hejda förlusten av biologisk mångfald

Andelen ekologiskt brukad mark har ökat de senaste åren, efter en nedgång 2022. Nässjö kommun låg 2024 över riksgenomsnittet men under länsgenomsnittet. Det sker inga eller mycket små förändringar i övriga nyckeltal för ekosystem och biologisk mångfald.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Skyddad natur land, andel (%)	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Skyddad natur inlandsvatten, andel (%)	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Ekologiskt brukad åkermark, andel (%)	19,8	20,0	16,3	17,4	18,6

Betesmark, andel (%)	4,46	4,48	4,46	4,44	4,44
----------------------	------	------	------	------	------

16. Fredliga och inkluderande samhällen

Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer

Anmällda våldsbrott per 100 000 invånare ligger något under riket men över länsgenomsnittet.

Andelen invånare 16–84 år som säger sig sakna tillit till andra är hög jämfört både riket och länet. Det är en tydlig skillnad mellan män och kvinnor: Det är en större andel kvinnor med avsaknad av tillit jämfört med andelen män. För kvinnor hör Nässjö till de 25 procent av Sveriges kommuner som har störst andel. Bland män ligger andelen närmare riksgenomsnittet.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Anmällda våldsbrott, antal/100 000 inv.	1 239	1 306	989	1 049	1 026
Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)			33,3		34,6

Sjömätning; Nationell eller kommunal nivå, statistik som vi följer för att se trender.

tex. arbetslöshet, trångboddhet mm

ⁱⁱ Flodmätning; Verksamhets- eller enhetsnivå, vad händer när vi gör en aktivitet

tex. närvarotid i förskolan, upplevt välbefinnande efter besök på hälsocenter

Avstämning av finansiella mål

Nässjö kommun

I samband med kommunfullmäktiges årliga budgetbeslut fastställs de finansiella målen som ligger till grund för den ambitionsnivå som formuleras för budgetperioden. De av kommunfullmäktige, i samband med budgetbeslutet i november 2024.

Årets resultat ska lägst uppgå till 1,7 procent av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag 2025.

Resultatmålet är viktigt då det dels påverkar det egna kapitalet och därmed soliditeten samt dels investeringarnas självfinansieringsgrad och därmed behovet av extern finansiering. Det av kommunfullmäktige fastställda målet uppnåddes då årets resultat 2025 i relation till skatter och bidrag uppgick till 3,0 procent.

Självfinansieringsgraden av investeringarna ska uppgå till lägst 87 procent 2025.

Självfinansieringsgraden beräknas genom att jämföra årets resultat och avskrivningar med årets investeringar. En självfinansieringsgrad på 100 procent innebär att alla investeringar har finansierats utan nya lån. Nässjö kommuns mål för 2025 var att självfinansiera minst 87 procent av sina investeringar i materiella anläggningstillgångar. Målet uppnåddes inte med ett utfall på 72 procent, vilket var mycket lägre än förväntat. Förklaringen till detta var kommunens köp av Pigallefastigheten och övertagandet av simhallsprojektet från det kommunala bolaget Pigalle.

Soliditeten ska uppgå till minst 47 procent vid utgången 2025.

Soliditeten är ett mått på det långsiktiga finansiella handlingsutrymmet och anger hur stor del av de totala tillgångarna som finansierats med eget kapital. Ett viktigt kriterium för god ekonomisk hushållning är därför att soliditeten över tid utvecklas positivt. Det innebär att skuldsättningsgraden minskar och det finansiella handlingsutrymmet ökar. Trots att resultatet för 2025 överträffade det budgeterade resultatet hamnade soliditeten på 45 procent.

Den ändrade hanteringen av *redovisning av koncernkontotillgodohavanden* är inte tillämpad fullmäktiges mål för soliditeten. Kommunens soliditet exkluderat redovisning av koncernkontotillgodohavanden är 48 procent.

Sammanfattningsvis kan konstateras att Nässjö kommun 2025 når upp till ett av de finansiella målen som definierar god ekonomisk hushållning i vår kommun.

Nässjö kommunkoncern

Den finansiella målstyrningen av bolagskoncernens dotterbolag sker via årligen fastställda ägardirektiv. De nyckeltal som används är avkastning på eget kapital efter schablonskatt samt soliditet. I nedanstående tabell redovisas utfall i förhållande till fastställda direktiv 2024 (talen avser lägsta nivå och anges i procent).

Ägardirektiv (%)	Avkastning		Soliditet	
Bolag	Utfall	Direktiv	Utfall	Direktiv
Nässjö Affärsverk AB (koncernen)	4	2,5	43	40
Fastighets AB Linden (koncernen)	4	8	29	25

Av tabellen framgår att samtliga bolags soliditetsdirektiv är uppfyllda. Avkastningsdirektivet uppfylls däremot endast av Nässjö Affärsverk AB (koncern).

De finansiella målen i God ekonomisk hushållning för kommunalförbunden definieras av Höglandsförbundet via resultatmålet om en procent av omsättningen i snitt under en sexårsperiod samt en hundra procentig självfinansiering av årets investeringar. Höglandsförbundet når upp till målet för resultatnivån över sex år och självfinansieringsgraden över sex år.

Högländets Räddningstjänstförbund har definierat det finansiella målet som en hundra procentig självfinansiering av årets investeringar över en löpande femårsperiod. Målet är uppnått under perioden 2021-2025 då självfinansieringsgraden uppgick till 143 procent.

Ekonomisk ställning

Kommunkoncernen

I den sammanställda redovisningen redovisas de samlade intäkterna och kostnaderna samt tillgångarna och skulderna i Nässjö kommun, aktiebolagskoncernen Örnen i Nässjö AB samt Nässjö kommuns andelar i de båda kommunalförbunden.

Organisation	Resultat 2025	Resultat 2024
Nässjö kommun*	71	-23
Bolagskoncernen	15	20
Kommunalförbunden	6	2
Summa (mkr)	93	-1

* Nässjö kommuns resultat är reducerat med utdelningen på aktiekapitalet som erhållits från koncernmoderbolaget Örnen i Nässjö AB eftersom intäkten är en koncernkoncernintern post. Utdelningen uppgick till 4,8 miljoner kronor 2025 och 8,2 miljoner kronor 2024.

Kommunkoncernens ekonomiska resultat 2025 uppgår till 93 miljon. Jämfört med 2024 innebär detta en resultatförbättring med hela 94 miljoner kronor (-1 miljoner 2024). Förbättringen återfinns framförallt kommunen som går från ett underskott till ett starkt positivt resultat.

Den totala investeringssumman uppgick till 465 miljoner kronor, vilket är 152 miljoner kronor lägre än föregående år (312 miljoner 2023). Självfinansieringsgraden, det vill säga årets resultat samt årets avskrivningar i relation till årets investeringar, uppgick 2025 till 70 procent. Motsvarande värde 2024 uppgick till 60 procent. Kommunkoncernen är i en krävande investeringsperiod.

De totala långfristiga räntebärande skulderna (räntebärande lån upptagna i externa kreditinstitut) har jämfört med årsskiftet 2023/2024 ökat och uppgick 2025-12-31 till 1 587 miljoner kronor (1 514 miljoner 2024-12-31). Soliditeten (exklusive Nässjö kommuns pensionsförpliktelser vilka redovisas som en ansvarsförbindelse) har minskat med 8 procentenhet jämfört med föregående årsskifte och uppgick 2025-12-31 till 31 procent (39 procent 2024-12-31). Minskningen kommer av förändrade redovisningsprincipen att medel på koncernkontot hanteras som en skuld till Nässjö kommun.

Nässjö kommun

Nässjö kommun redovisade 2025 ett resultat uppgående till 76 miljoner kronor. Jämfört med resultatet 2024 är det en förbättring med 90,8 miljoner (-14,8 miljoner 2024). Dock ska tilläggas att 2024 är ett extremt år med ett budgeterat minusresultat.

Resultatet 2025 innebär en positiv budgetavvikelse på 31 miljoner kronor. Den positiva avvikelsen kommer av att alla nämnderna gör positiva avvikelser mot budget. Det positiva avvikelserna kommer till stor del från minskade kostnader.

Den samlade investeringsvolymen under 2025 uppgick till 220 miljoner kronor. Utfallet är 120 miljoner kronor högre än 2024 (100 miljoner 2024), men hela 32 miljoner lägre än budgeterat. Investeringarna för kommunen är på en hög nivå där Simhallsprojektet och Handserydskolan två av de större investeringsprojekten som genererar stora investeringssummor 2025 och de kommande åren.

Nässjö kommuns aktiebolagskoncern

Koncernens resultat efter skatt uppgick 2025 till 14,5 miljoner kronor (19,5 miljoner kronor 2024). Bolagskoncernens resultatnivå har således något minskad jämfört med 2024. Nav och Linden har lägre resultat mot 2024 samtidigt som Örnen AB gör ett bättre resultat än förra året genom försäljning av NIAB och en högre utdelning än 2024.

Låneskulden (räntebärande lån upptagna i externa kreditinstitut) uppgick per balansdagen till 904 miljoner kronor vilket är en ökning med 25 miljoner kronor jämfört med 2024-12-31 (879 miljoner 2024-12-31). Koncernens samlade investeringar uppgick till 221 miljoner kronor vilket är en ökning med cirka 17 miljoner kronor jämfört med 2024 (204 miljoner 2024).

Kommunalförbunden

Nässjö kommun är medlemmar i två kommunalförbund, Höglandsförbundet och Högländets Räddningstjänstförbund.

Nässjö kommuns medlemsandel uppgår till 32,5 procent i Höglandsförbundet och 53,3 procent i Högländets Räddningstjänstförbund. Högländets Räddningstjänstförbund uppvisade ett resultat på 6 644 miljoner kronor. Höglandsförbundets resultat för 2025 uppgår till 7 205 tusen kronor. Nässjös andel av resultaten motsvarar kommunens medlemsandel i respektive förbund.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Skatteunderlaget

Fram till augusti var det små avvikelser för skatteintäkterna. I SKR:s skatteprognos för augusti blev det en större nedrevidering. Minskningen av skatteintäkter var både för 2024 och för 2025.

SKRs skatteprognos	Prognostiserade skatteintäkter för Nässjö kommun 2025 (miljoner kronor)	Avvikelse mot budgeterade skatteintäkter (miljoner kronor)
Februari	1 721	-4
April	1 726	+1
Augusti	1 710	-15
Oktober	1 709	-16
December	1 707	-18

Jämförelsen med budget avser av kommunfullmäktige fastställd budget i november 2024. Avvikelsen mellan budgeten och decemberprognosen uppgår till -18 miljoner kronor. I och med skatteprognosen i augusti blev det större negativ avvikelse som bara ändrades marginellt i slutet av året.

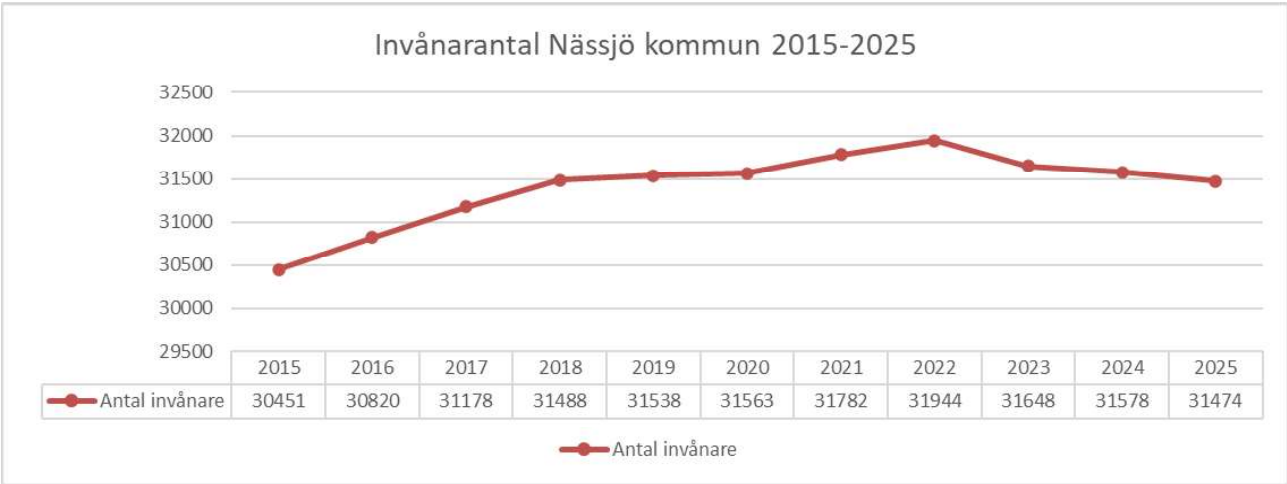
Inflation samt ränte- och pensionskostnader

Inflationen har nu stabiliserats på en normal nivå vilket gör att nivåerna på framförallt pensionskostnader är tillbaka på nivåer likt början av 2020-talet. Kostnaderna för pensionerna som redovisas i resultaträkningen minskade med 74 miljoner kronor jämfört 2024.

Befolkningsutveckling

Antalet invånare i kommunen uppgick vid årets slut till 31 474 (31 578 2024).

Under våren 2023 kunde dock konstateras att den sedan ett antal år tillbaka positiva befolkningsutvecklingen avtog och de facto började minska. Under 2024 och 2025 har minskningen fortsatt men i en långsammare takt. Jämfört med årets inledning har antalet invånare per 2025-12-31 minskat med 104. Minskning ses framförallt för invånare i arbetsför ålder.



Den så kallade försörjningskvoten är i sammanhanget därför ett viktigt nyckeltal. Försörjningskvoten visar relationen mellan invånare i arbetsför ålder (20-64 år) och icke arbetsför ålder (0-19 år samt 65 år eller äldre). Nyckeltalet visar med andra ord hur många invånare, förutom sig själv, som en invånare i arbetsför ålder måste försörja. Nässjös försörjningskvot 2025 uppgår till 0,87 (0,87 2024). Det innebär att en person i arbetsför ålder i kommunen måste försörja ytterligare 0,87 personer förutom sig själv.

Arbetsmarknaden

Svensk ekonomi har börjat återhämtningen från lågkonjunkturen, som ett första steg har företagen kunnat öka sin produktivitet. Nu bedöms vi snart vara i läget där kommande förbättringar ska påverka arbetsmarknaden positivt efter viss tidsfördröjning och även om sysselsättningen ökar något under 2025 så är det framför allt under 2026 som arbetslösheten minskar.

Enligt statistik från arbetsförmedlingen ses en försiktig minskning av antalet arbetslösa, och den totala arbetslösheten i riket uppgick till 8,2 procent i december 2024, vilket är högre än i december 2023 (6,6 procent). Arbetslösheten i Nässjö ligger i december 2024 på 8,5 procent, vilket är på en högre nivå än december 2024.

Att minska arbetslösheten är ett av kommunkoncernens gemensamt viktigaste mål. En minskad arbetslöshet innebär positiva effekter för den kommunala ekonomin, bland annat i form av en ökad skattebas och därmed ett minskat beroende av det kommunala utjämningsystemet. Dessutom leder en minskad arbetslöshet till minskade sociala kostnader och förbättrade socioekonomiska förhållanden. För att lyckas med detta krävs ett fortsatt samarbete med andra parter, inte minst staten och det lokala näringslivet.

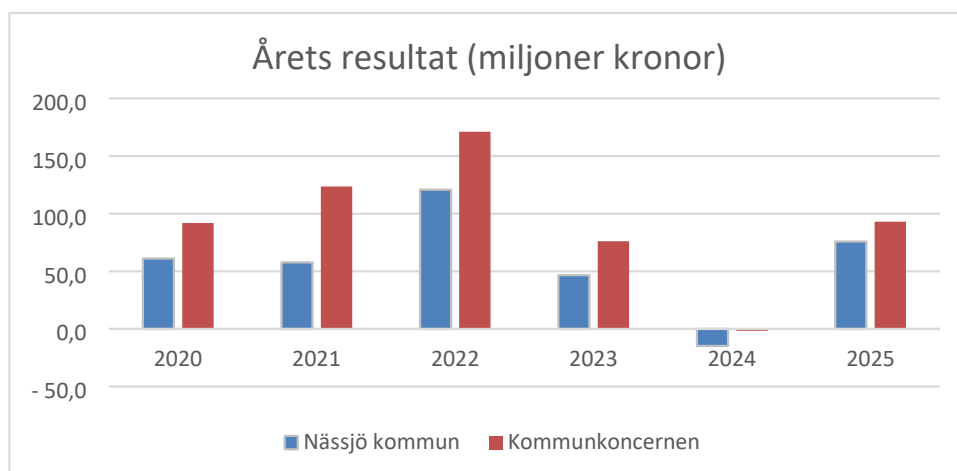
Finansiell analys

Den finansiella analysen utgår från fyra viktiga finansiella aspekter. Dessa är det finansiella resultatet, kapacitetsutvecklingen, riskförhållanden samt kontrollen över den finansiella utvecklingen. Ambitionen är att utifrån dessa perspektiv identifiera finansiella möjligheter och problem och därigenom kunna klargöra om Nässjö kommun har en god ekonomisk hushållning.

Resultat och kapacitet

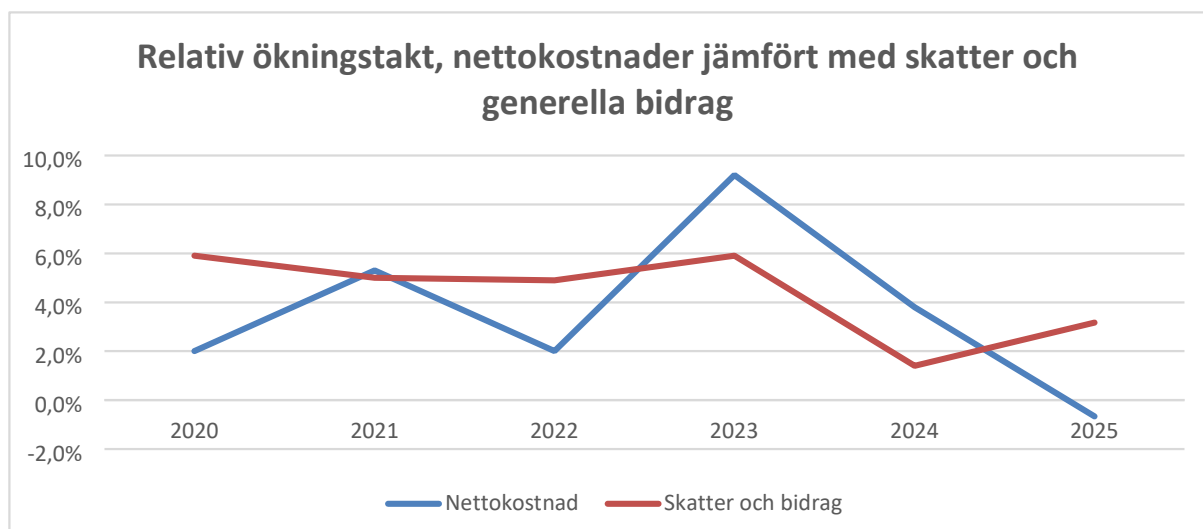
Kommunkoncernens resultat 2025 uppgår till 93 miljoner kronor. Jämfört med 2024 innebär detta en resultatförbättring med hela 94 miljoner kronor (-1 miljoner 2024). Förbättringen återfinns framförallt i Nässjö kommun, 91 miljoner kronor.

Nässjö kommun redovisade ett resultat på 75,9 miljoner kronor för 2025, jämfört med -14,8 miljoner kronor för 2024. Efter ett par år, 2020–2023 med goda resultat slutade 2024 med ett negativt resultat. Årets resultat är tillbaka på nivån som var innan 2024. Kommunen behöver ligga ha en god resultatnivå för att klara att hantera den höga investeringsnivån utan att ytterligare öka på den höga låneskulden.



Skatteintäktsutveckling jämfört med nettokostnadsutveckling, Nässjö kommun

Ett mått på den ekonomiska balansen mellan löpande intäkter och löpande kostnader är att jämföra ökningstakten avseende skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag med nettokostnadernas ökningstakt. I ett längre tidsperspektiv innebär en högre ökningstakt av nettokostnaderna bland annat att utrymmet för egenfinansierade investeringar och en förstärkning av ekonomin minskar.



Diagrammet visar den relativa ökningstakten för skatter och generella bidrag i relation till ökningen av verksamhetens nettokostnader åren 2020–2025. Efter en period av hög nettokostnadsutveckling, 2023 och 2024, ses nu en negativ nettokostnadsutveckling för kommunen. Den höga inflationen har gett med sig vilket ger lägre pen-

sionskostnader som är en del i nettokostnadsminskningen. För 2025 hamnar nettokostnadsutveckling på 0,7 procent vilket motsvarar en -17 miljoner kronor. Ökningen för skatter och generella bidrag är på en högre nivå jämfört med 2024 men lång ifrån den ökningstakt som var i börja av 2020-talet. Ökningen för skatter och generella bidrag hamnar på 3,2 procent vilket motsvarar 78 miljoner kronor. Att kommunen har en befolkningsminskning påverkar utvecklingen.

Sett över perioden 2020–2025 har verksamhetens nettokostnad ökat med 426 miljoner kronor. Skatter och generella statsbidrag har under motsvarande period ökat med 459 miljoner kronor. Det betyder att det över denna tidsperiod finns en positiv balans mellan nettokostnader och skatter och generella bidrag. Denna positiva balans skapar en långsiktighet för kommunen.

Årets investeringar och finansiering

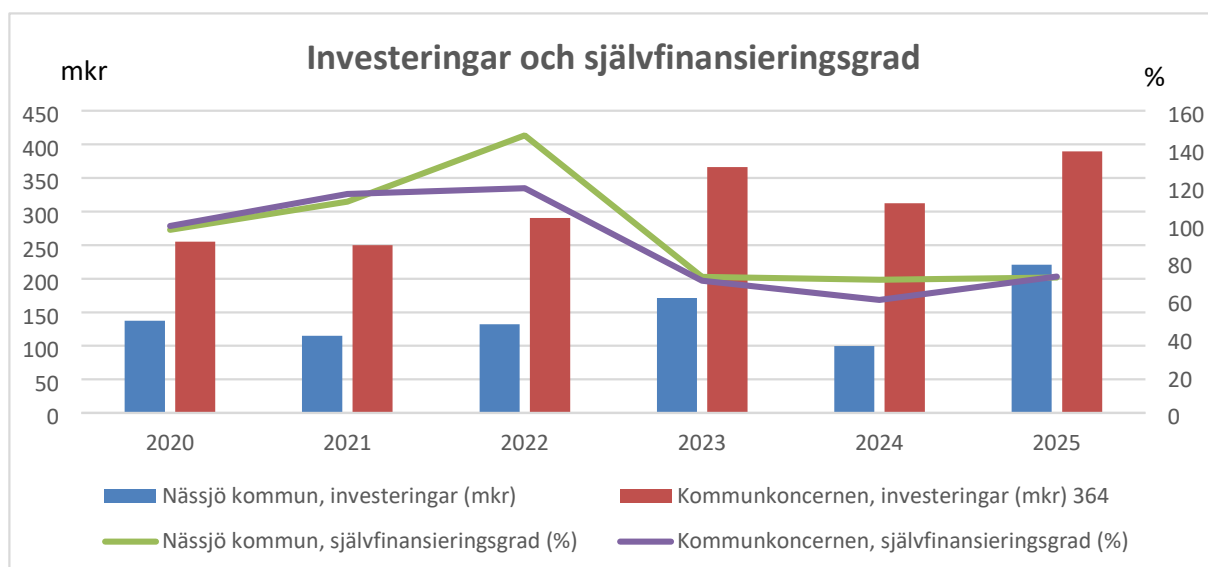
Den totala investeringsvolymen uppgick 2025 till 221 miljoner kronor för Nässjö kommun och till 390 miljoner kronor för kommunkoncernen. Jämfört med föregående år är detta en ökning med 121 miljoner för kommunen (100 miljoner 2024) och en minskning med 43 miljoner kronor för koncernen (212 miljoner 2024). Årets investeringar i kommunkoncernen fördelas enligt följande (belopp i miljoner kronor):

Förskoleverksamhet:	6
Skolverksamhet:	65
Vård- och omsorgsverksamhet:	5
Kultur- och fritidsverksamhet:	38
Gator/vägar och mark:	32
Energiproduktion/-distribution:	16
Bostadsproduktion/-reinvesteringar:	60
Bredbandsutbyggnad:	14
VA-verksamhet	94
Övrig verksamhet:	59

Budgeterat belopp 2025 för Nässjö kommun uppgick till 253 miljoner kronor, vilket innebär att enbart 87 procent av tilldelad budget har disponerats (47 procent 2024).

Självfinansieringsgraden av investeringarna anger hur stor del av investeringarna som har finansierats av årets resultat och årets avskrivningar. En självfinansieringsgrad på 100 procent innebär att samtliga investeringsutgifter har självfinansierats under året. En självfinansieringsgrad som understiger 100 procent kräver således annan finansiering i form av nya lån, försäljningsinkomster vid avyttring av befintliga anläggningstillgångar eller ianspråktagande av befintlig likviditetsreserv.

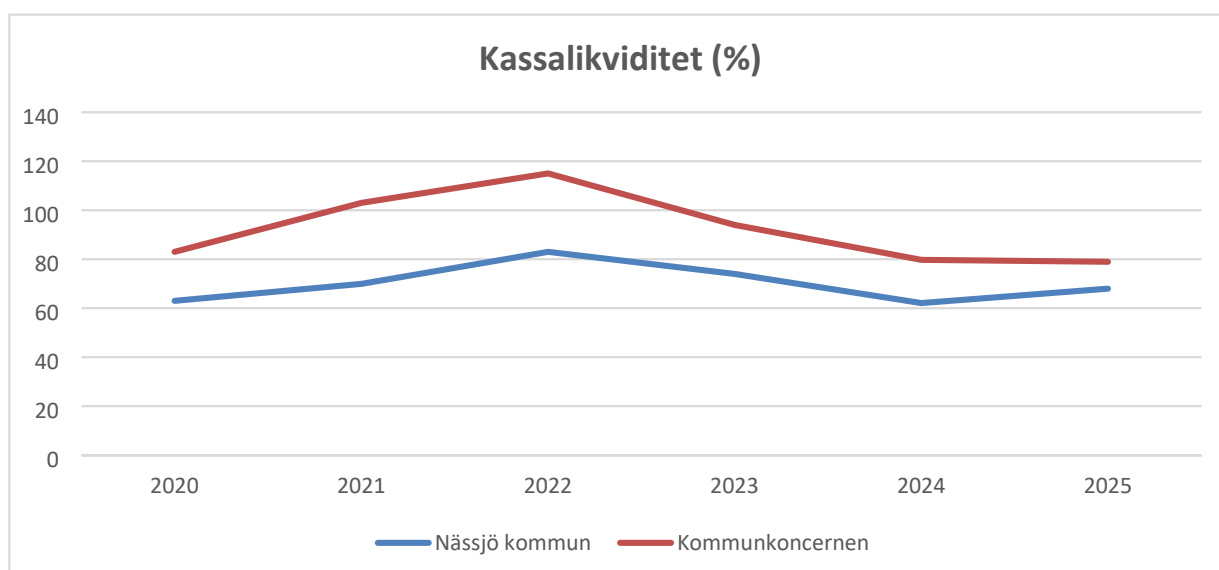
Under de tre senast åren har självfinansieringsgraden konstant varit kring 70 procent för kommunen. För 2025 så blir den 72 procent. Att självfinansieringsgraden inte kommer upp till 100 procent för året beror på kommunens köp av pigalle fastigheten och övertagandet av byggnationen av simhallen. Både de här händelserna är efter beslut i kommunfullmäktige och medför ökad låneskuld. Trots de nya lånen så märks den lägre självfinansieringsgraden i likviditeten som är på en låg nivå. Det kommer finnas behov av att överföra investeringsmedel från 2025 till 2026 vilket kommer påverka både investeringsvolymen och självfinansieringsgraden under 2026.



Risk och kontroll

Likviditet och långfristiga lån

Kassalikviditeten (likvida medel och kortfristiga fordringar i relation till kortfristiga skulder) är ett mått på den kortfristiga betalningsberedskapen. En oförändrad eller ökande kassalikviditet i kombination med en oförändrad eller förbättrad soliditet är ett tecken på att det totala finansiella handlingsutrymmet har stärkts.



Nässjö kommuns kassalikviditet har ökat något jämfört med föregående år och uppgick 2025 till 68 procent (62 procent 2024). De likvida medlen uppgick 2025-12-31 till 155 miljoner kronor, vilket är en minskning jämfört med 2024-12-31 (167 miljoner 2024-12-31, och även de kortfristiga fordringarna har minskat jämfört med förra året.

Kommunkoncernens kassalikviditet uppgick 2025-12-31 till 79 procent vilket är en minskning med 1 procentenhet jämfört med föregående årsskifte (80 procent 2024-12-31). Kommunkoncernens likvida medel per 2025-12-31 uppgick till 203 miljoner kronor, en minskning med 1 miljon jämfört med 2024-12-31 (204 miljoner).

Den av fullmäktige beslutade finanspolicyn (2022-11-24 §195) innehåller riktlinjer och regler för finansverksamheten inom kommunen och den kommunala koncernen. Kommunen och den kommunala koncernen är exponerad för framför allt följande finansiella risker: likviditetsrisk, ränterisk och finansieringsrisk.

Likviditetsrisk

Nässjö kommun och de kommunala företagen ska kontinuerligt upprätthålla en likviditetsreserv för att vid varje tillfälle kunna uppfylla sina betalningsförpliktelser. Med likviditetsreserv menas likvida medel, tillgängliga kreditlöften samt övriga omsättningstillgångar som kan omsättas till likvida medel med kort varsel.

Likviditetsöverskott som inte är tillfälligt, utöver den likviditet som erfordras för att upprätthålla betalningsberedskap, ska i första hand användas för att amortera låneskulden.

Kommunen och de kommunala företagen ska sträva efter en likviditetsreserv enligt följande formel:

Omsättningstillgångar + tillgängliga kreditlöften

Kortfristiga skulder exkl. semesterlöneskulder >1

Per 2025-12-31 uppgick värdet till 1,11 (1,18 2023-12-31) för Nässjö kommun, vilket innebär att målet är uppnått även att värdet försvagades. Målet uppnåddes även utifrån kommunkoncernperspektivet.

Ränterisk och finansieringsrisk

Räntexponeringen består av summan av den befintliga upplåningen samt den genomsnittliga räntebindningen för denna med hänsyn taget till eventuella derivatinstrument. För att begränsa ränterisken stipulerar finanspolicyn att den genomsnittliga räntebindningen inte bör understiga 0,5 år och inte överstiga 7 år. I undantagsfall kan dock den genomsnittliga räntebindningen överstiga 7 år, exempelvis vid osedvanliga gynnsamma räntevillkor eller vid upplåning för finansiering av ett specifikt objekt vilket av olika anledningar kräver långsiktigt överblickbara räntekostnader.

Med finansieringsrisk menas risken för att kommunkoncernen vid varje givet tillfälle inte har tillgång till nödvändig finansiering (inklusive refinansiering). För att begränsa denna risk bör den genomsnittliga kapitalbindningen (lånets avtalade löptid) inte understiga två år.

Kommunkoncernen kan aktivt, utifrån rådande samt bedömt framtida ränteläge, påverka ränterisken utan att behöva omsätta befintliga underliggande lån. Detta sker genom räntederivat. I dagsläget används endast så kallade ränteswappar (byte av räntebetalningar från fast till rörlig ränta och vice versa). Räntederivat får enbart användas för att förändra räntebindningen för underliggande lån, innebärande att summan av derivaten aldrig får överstiga summan av de underliggande lånen. Endast standardiserade derivat, det vill säga derivat utan optionsinslag, är tillåtna. Det nominella värdet på upptagna swappar, vilka uteslutande återfinns i de kommunala bolagen, uppgick 2025-12-31 till 529 miljoner kronor (429 miljoner kronor 2024-12-31).

Den 31 december 2025 uppgick kommunkoncernens räntebärande skulder (exklusive ränteswappar) till 1 587 miljoner kronor vilket är en ökning med 73 miljoner kronor (1 514 miljoner 2024). Ökningen kommer av en ökad låneskuld på Nav och Linden. Lånet för Pigalle fastigheten medför ingen förändring för kommunkoncernen då låneskulden flyttades till kommunen.

Låneskulden (inklusive ränteswappar) har under de senaste tolv månaderna haft en genomsnittlig räntesats på 2,24 procent (2,11 procent 2024). Räntebindningen uppgick 2025-12-31 till 2,72 år (2,71 år 2024-12-31) och kapitalbindningen till 1,6 år (1,55 år 2024-12-31).

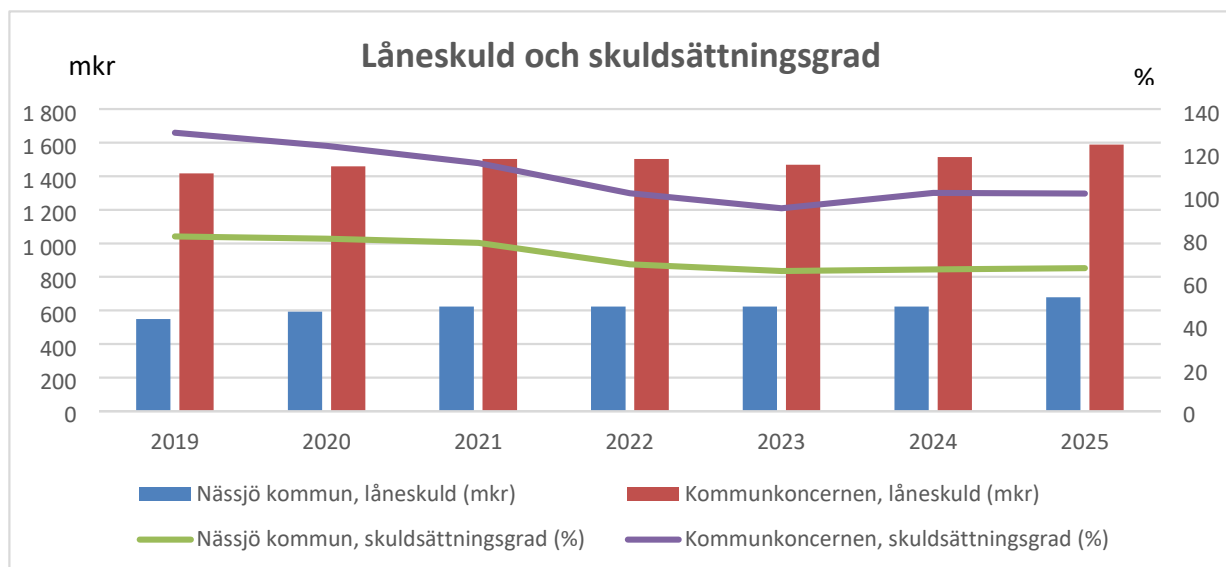
Nässjö kommuns totala låneskuld är ökad med 50 miljoner kronor jämfört med föregående årsskifte och uppgick 2025-12-31 till 672 miljoner kronor. Skuldsättningsgraden, som beräknas genom att sätta låneskulden i relation till eget kapital är oförändrad och uppgick till 66 procent.

Kommunens låneskuld har under de senaste tolv månaderna haft en genomsnittlig räntesats på 2,22 procent (1,95 procent 2024). Ränte- och kapitalbindningen uppgick 2025-12-31 till 1,85 år (2,17 respektive 2,17 år 2024).

De framtida ränteomsättningstidpunkterna avseende kommunkoncernens låneskuld avläst per 2025-12-31 är enligt följande:

Omsätts inom	Belopp (mkr)	Relativ andel av skuld
0-1 år	419	26%
1-2 år	189	12%
2-3 år	167	11%
3-4 år	336	21%
4-5 år	207	13%
5-6 år	-	0%
6-7 år	140	9%
7-8 år	129	8%
8-9 år	-	0%

Av diagrammet nedan framgår att skuldsättningsgraden är oförändrad, såväl i kommunen som i kommunkoncernen. Däremot har låneskulden ökat både i kommunen och koncernen men balanserats av positiva resultat som stärkt det egna kapitalet.

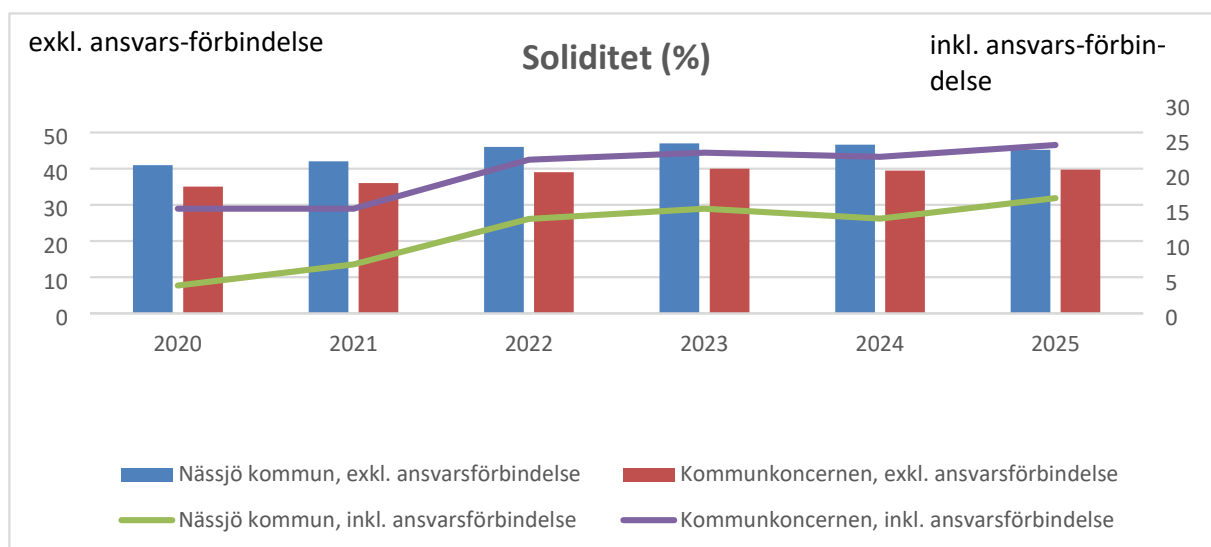


Soliditet

Soliditeten (eget kapital i relation till totala tillgångar) ett mått på det långsiktiga finansiella handlingsutrymmet. Soliditetsgraden visar i vilken utsträckning tillgångarna har finansierats via eget kapital. Ett viktigt kriterium för god ekonomisk hushållning är att soliditeten över en längre period inte försvagas, utan behålls eller utvecklas i en positiv riktning. En förbättrad soliditet förbättrar med andra ord det finansiella handlingsutrymmet.

Nässjö kommuns soliditet exklusive pensionsförpliktelser, som redovisas utanför balansräkningen, uppgick 2025 till 45 procent, vilket är en lägre nivå än 2024 (47% 2024). Detta förklaras av den ändrade hanteringen av koncernkontot som beskrivs under övriga uppgifter i rapporten.

Kommunkoncernens soliditet exklusive kommunala pensionsförpliktelser har ökat med en procentenhet jämfört med 2024 och uppgår till 40 procent (39% 2024).



Pensionsförpliktelser

Ur risk- och kontrollsynpunkt är kommunens pensionsförpliktelser viktiga att beakta utifrån ett finansiellt perspektiv. Pensionsåtaganden intjänade före 1998 ska enligt gällande redovisningsregler redovisas utanför balansräkningen och tas i stället upp som en ansvarsförbindelse. Pensionsåtagandet kan trots detta betraktas som en skuld, varför soliditetsmättet inklusive denna post bör redovisas. Den del av pensionsåtagandet som redovisas som ansvarsförbindelse kan betraktas som ofinansierad i och med att den återfinns utanför balansräkningen. Soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen uppgick 2025 till 16 procent vilket är en ökning med två procentenheter jämfört med 2024 (14%), vilket kommer sig av det positiva resultatet.

Nässjö kommuns totala pensionsåtagande 2025 uppgår till 900 miljoner kronor.

Pensionsåtagandet enligt balansräkningen uppgår till 681 miljoner kronor inklusive löneskatt. Av åtagandet redovisas 30,5 miljoner kronor i balansräkningen som en avsättning och 650,5 miljoner kronor utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse (avser pensioner intjänade före 1998). Jämfört med 2024 har åtagandet minskat med 21 miljoner kronor.

Pensionsförpliktelser som har tryggats med pensionsförsäkring uppgår till 219 miljoner kronor 2025, vilket är en ökning med 10 miljoner kronor jämfört med 2024.

Kommunen har ingen egen placering av pensionsmedel utan har avtal med försäkringsbolag som förvaltar pensionsmedlen.

Pensionsförpliktelse Nässjö kommun (mkr)	2024	2025
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen:	702,1	681,0
Avsättning inkl. särskild löneskatt	29,8	30,5
Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	672,3	650,5
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	209,2	219,0
hos Skandia	171,6	183,6
hos KPA	37,6	35,4
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	-	-
Summa pensionsförpliktelser	911,3	900,0

Pensionskostnaderna som redovisas i resultaträkningen, bland annat avseende löpande pensioner och premier för den kollektivavtalade pensionen med mera, belastar däremot årets resultat. Kostnaden uppgick 2025 till 183 miljoner kronor. Detta innebär en minskning jämfört med 2024 med 74 miljoner kronor. Minskningen sker efter två år av stora ökningar som är kopplade till inflationen. Nu när inflationen är på en normal nivå är även pensionskostnaderna nere på nivåer likt början av 2020-talet.

Borgensåtaganden

Det samlade utnyttjade borgensåtagandet uppgick 2025 till 1 227 miljoner kronor (1 144 miljoner 2024), vilket är en ökning med 83 miljoner jämfört med 2024. Större delen av borgensåtagandet, 75 procent, utgörs av borgen gentemot de kommunala företagen och kommunalförbunden.

Borgensåtagande, mkr (utnyttjad del)	2021	2022	2023	2024	2025
Kommunala företag	868,0	864,0	830,0	822,0	904,0
Kommunalförbund	12,5	16,2	16,1	16,2	17,6
Småhus	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Föreningar	1,4	1,2	1,1	1,0	0,9
Nässjö Träcentrum	42,6	37,3	35,9	34,6	37,2
KHF Trygga Hem Framtiden	278,5	275,7	272,9	270,1	267,3
SUMMA	1 203,1	1 194,4	1 156,0	1 143,9	1 227,0

Budgetavvikelser

Nässjö kommuns budgetavvikelse 2025 är positiv och uppgår till 31,6 miljoner kronor.

Budgetavvikelser i resultaträkningen, mkr	2024	2025
Verksamhetens nettokostnad	-0,6	46,8
Skatteintäkter	-3	-18
Utjämning och generella statsbidrag	18,5	-0,8
Finansnetto	4,1	3,6
ÅRETS RESULTAT	18,9	31,6

Nämndernas avvikelse uppgår till 40,6 miljoner kronor och fördelas enligt nedan. En utförligare tabell och kommentarer till budgetavvikelserna lämnas under avsnittet driftredovisning.

Nämnd och övriga	Budgetavvikelse (mkr)
Kommunstyrelse inkl. kommunstyrelsens bidrag	4,6
Barn- och utbildningsnämnd	1,1
Kultur- och fritidsnämnd	0,5
Samhällsplaneringsnämnd	3,1
Socialnämnd	10,0
Teknisk servicenämnd inkl. resultatenheter	12,3
Revisorer	0,2
Överförmyndarnämnd	0,2
Valnämnd	0
Centralt anslag	8,6
SUMMA	40,6

Balanskravsresultat

Det kommunala balanskravet är föreskrivet i kommunallagen och trädde i kraft år 2000. Balanskravet utgör en undre gräns för budgeterad och redovisad nivå av årets resultat och innebär att intäkterna ska överstiga kostnaderna i resultaträkningen. Om ett negativt resultat ändå uppstår är huvudprincipen att underskottet ska återställas via ett motsvarande överskott inom tre år. Dessutom ska kommunfullmäktige i en plan ange hur detta ska ske. Endast synnerliga skäl ska föreligga om underskottet, helt eller delvis, inte beslutas att återställas. Skälen ska dessutom tydligt redovisas i förvaltningsberättelsen.

Förvaltningsberättelsen ska innehålla en så kallad balanskravsutredning. 2025 års balanskravsutredning är enligt följande:

Balanskravsutredning	2024	2025
Årets resultat enligt resultaträkningen (mkr)	-14,8	75,9
-Reducering av samtliga realisationsvinster (1)	-0,8	-1,5
+Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet (2)	0,0	0,0
+Justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet (2)	0,0	0,0
+Orealiserade förluster i värdepapper (3)	0,0	0,0
+Justering för återföring av orealiserade förluster i värdepapper (3)	0,0	0,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-15,6	74,4
-Reservering av medel till resultatreserv (4)	0,0	-49,0
+Användning av medel från resultatreserv	0,0	0
+Användning av medel från resultatutjämningsreserv	15,6	0
Årets balanskravsresultat	0,0	25,4

Förklaringar

- 1) Huvudprincipen är att en realisationsvinst – som uppkommit vid försäljning av en anläggningstillgång – inte ska räknas med i balanskravet.
- 2) Återföring av realisationsvinster/-förluster får ske enligt undantagsmöjlighet. Med undantagsmöjlighet menas när en försäljning av en anläggningstillgång, vilken skapar en reavinst/-förlust, t.ex. är ett led i en omstrukturering, vilket kan vara fallet när en verksamhet inte längre ska bedrivas på grund av befolkningsstrukturella förändringar och då en försäljning medför lägre framtida kostnader.
- 3) Kortsiktiga orealiserade nedgångar i marknadsvärden på värdepapper som innehas i ett långsiktigt syfte, ska inte påverka balanskravet.
- 4) Det lägsta av antingen årets resultat i resultaträkningen eller årets resultat efter balanskravsjusteringar används vid bedömning av huruvida reservering till RUR får göras.

Årets resultat innan balanskravsjusteringar uppgår till 75,9 miljoner kronor. Det positiva resultatet justeras i balanskravsutredningen med -1,5 miljoner kronor för realisationsvinst på anläggningstillgångar, vilket leder till ett positivt balanskrav motsvarande 74,4 miljoner.

Efter reservering till RER hamnar åretsbalanskravsresultat på 25,4 miljoner kronor.

Resultatreserv och resultatutjämningsreserv

RUR

Från 2013 har det varit möjligt för kommunerna att tillämpa en resultatutjämningsreserv (RUR) och därmed under vissa givna förutsättningar balansera sitt ekonomiska resultat över åren. Överskott ska kunna reserveras i RUR under finansiellt goda tider, då skatteintäkterna ökar, för att sedan användas för att täcka hela eller delar av underskott under finansiellt svagare tider. RUR kan därmed bidra till att skapa stabilare planeringsförutsättningar.

Nässjö kommun beslutade under 2013 att använda sig av RUR. Enligt kommunfullmäktiges lokala riktlinjer för RUR kan en reservering göras enligt den så kallade en- respektive tvåprocentsregeln. Från och med 2024 får inga medel avsättas till RUR utan ska avsättas till RER enligt riktlinjen god ekonomisk hushållning.

Användning av medel från RUR får i enlighet med kommunfullmäktiges riktlinjer enbart ske när skatteintäkterna utvecklas ogynnsamt. Med ogynnsamt menas att rikets skatteunderlag det enskilda året relativt sett har en lägre

ökningstakt jämfört med rikets genomsnittliga ökningstakt under de senaste tio åren. 2025 har inga medel nyttjats. Behållningen i RUR vid utgången av 2023 kan nyttjas fram till utgången 2033 i enlighet med fullmäktiges riktlinjer. Kvarvarande medel vid utgången av räkenskapsåret 2033 upplöses i eget kapital.

RER

Från och med 2024 är det möjligt för kommuner och regioner att reservera medel till en resultatreserv som ska kunna användas för att uppnå god ekonomisk hushållning.

Reservering av medel till en resultatreserv görs enligt den så kallade 1- respektive 2- procentsregeln. Det innebär att reservering får göras med högst det belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 procent av summan skatteintäkter, kommunalekonomiska utjämningsbidrag och generella statsbidrag. Vid negativt eget kapital, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser, uppgår gränsen till 2 procent av ovan nämnda intäkter.

Resultatreserven får efter reservering högst uppgå till fem procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Användning av medel från RER får göras för att bidra till att kommunen uppnår en god ekonomisk hushållning enligt kommunallagen. Det innebär att RER kan användas för täcka vissa planerade kostnader ett enskilt år, t ex i samband med nödvändig omstrukturering, för att på sikt uppnå en god ekonomisk hushållning. RER får även användas för att täcka oförutsedda utgiftsökningar eller inkomstbortfall som bidrar till att kommunen uppnår god ekonomisk hushållning.

Återställande av balanskravsresultat, mkr	2021	2022	2023	2024	2025
Kvar att återställa från tidigare år (ingående värde)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets balanskravsresultat	21,9	22,9	24,3	0,0	25,4
Att återställa (utgående värde)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Ingående behållning 2025 i Nässjö kommuns resultatutjämningsreserv RUR uppgick till 147,4 miljoner kronor.

Ingående behållning 2025 i Nässjö kommuns resultatutjämningsreserv RER uppgick till 0 miljoner kronor. Av årets resultat föreslås 49 miljoner kronor reserveras i RER.

Resultatutjämningsreserv, mkr	2021	2022	2023	2024	2025
Ingående värde RUR	16,7	51,4	140,5	163,0	147,4
Ingående värde RER	-	-	-	-	0
Reservering till RUR	34,7	89,1	22,5	0,0	0,0
Reservering till RER	-	-	-	0,0	49,0
Disponering av RUR	0,0	0,0	0,0	-15,6	0,0
Disponering av RER	-	-	-	0,0	0,0
Utgående värde RUR	51,4	140,5	163,0	147,4	147,4
Utgående värde RER	-	-	-	0	49,0
<i>Utgående värde i relation till skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag (procent) RUR</i>	<i>2,3</i>	<i>6,1</i>	<i>6,7</i>	<i>6,0</i>	<i>5,8</i>
<i>Utgående värde i relation till skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag (procent) RER</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1,9</i>

Förväntad utveckling

Makroekonomiskt läge

SKR konstaterar i MakroNytt 1/2026 att den svenska ekonomin nu är på väg in i en tydligare konjunkturuppgång efter flera år av svag tillväxt. BNP-tillväxten bedöms uppgå till 2,6 procent under 2026, drivet framför allt av en starkare hushållskonsumtion och ökade investeringar. Den globala ekonomin växer med omkring 3 procent per år framöver, vilket är något lägre än det historiska genomsnittet men tillräckligt för att stödja svensk export och tillväxt.

Arbetsmarknaden har försvagats under tidigare år, men tydliga tecken på en vändning har nu noterats. Sysselsättningen har börjat öka sedan slutet av 2025 och antalet arbetade timmar bedöms öka betydligt snabbare under 2026 än året innan. Arbetslösheten väntas därmed gradvis minska under prognosperioden. Den ökade sysselsättningen bidrar till en tydligt starkare utveckling av lönesumman under 2026.

Inflationen fortsätter att dämpas och väntas enligt SKR bli den lägsta sedan 2020. KPIF-inflationen beräknas uppgå till 1,2 procent under 2026, bland annat till följd av en starkare krona, lägre importinflation och den tillfälligt sänkta livsmedelsmomsen. Samtidigt innebär den lägre inflationstakten inte att prisnivåerna faller, utan att prisökningarna sker från en redan etablerad högre nivå. Viktigt blir också att följa hur den oroliga situationen i omvärlden påverkar inflationen framåt. Riksbanken bedöms därför lämna styrräntan oförändrad under 2026, med en gradvis höjning först från 2027.

Den förbättrade konjunkturen och ökningen av arbetade timmar innebär att skatteunderlaget utvecklas starkt under 2026. Det underliggande skatteunderlaget beräknas öka med 5,0 procent och det faktiska skatteunderlaget med 4,5 procent, vilket är något högre än det historiska genomsnittet. Även i reala termer väntas skatteunderlaget fortsätta att utvecklas positivt under 2026 och 2027, innan ökningstakten dämpas längre fram i prognosperioden.

Nässjö kommun

Nässjö kommuns ekonomi har stabiliserats de senaste åren men de höga pensionskostnaderna har lett till ett negativt resultat under 2024. Under 2025 har resultatnivån vänt och ett stabilt resultat hjälper till att återhämta likviditeten. Det sammantagna resultatet för perioden 2021-2025 uppgår till 286,4 miljoner kronor. I genomsnitt motsvarar resultatet 2,4 procent av skatter och generella bidrag och har bidragit till att finansiera investeringarna med eget kapital till övervägande del. Resultatnivåerna bidrog dessutom till att kunna avsätta medel till kommunens resultatreserv, vilken kan nyttjas för resultatutjämnning. Rur har ett utgående värde om 147,4 miljoner kronor 2024-12-31.

Inflationen har vikt tillbaks men 2025 har fortfarande ett högre kostnadsläge jämför med åren innan 2023. Kostnadsläget och avsaknaden av inflationsuppräkning av de statliga bidragen innebär att våra verksamheter fortsatt måste utgå från att det nya och höga kostnadsläget. Trots detta har samtliga nämnderna genom återhållsamhet och åtgärdsplaner positiva budgetavvikelser under 2025. Nämndernas arbete kommer vara fortsatt vara viktigt under 2026. Den oroande omvärlden gör det även viktigt att följa den kommande inflationsutvecklingen.

Till detta ska läggas den negativa befolkningsutvecklingen som kommer att påverka våra ekonomiska förutsättningar på ett antal områden varför utvecklingen måste följas och analyseras grundligt.

Det innebär att det finns behov av fortsatta effektiviseringar och kostnadsreduceringar i våra verksamheter för ta oss an de kommande utmaningarna.

Kommunkoncernen

Kommunkoncernens investeringsbehov kommer att vara fortsatt högt under de kommande åren. Investeringarna måste finansieras utifrån god ekonomisk hushållning varför självfinansieringsgraden, och därmed även det ekonomiska resultatet, måste vara högt framdeles. En ökad skuldsättning i kommunkoncernen skulle påverka den låga soliditetsgraden ytterligare i negativ riktning och därmed minska vår långsiktiga ekonomiska handlingsfrihet. De kraftigt stigande räntenivåerna är i det korta perspektivet dessutom en viktig anledning till att försöka hålla nere ökningstakten av skuldsättningsgraden.

Energibranschen, framför allt värme- och elnätsbranschen, är under förändring. Historiskt höga prisjusteringar är ett faktum i hela Sverige. De, sedan tidigare, extremt volatila elpriserna påverkar avkastningskrav och investeringsbeslut. Ägandet av elproduktion har blivit en maktfaktor men den stora utbyggnaden av till exempel solceller påverkar prisnivåer och stabiliteten i elsystemet. Frågan om tillräcklig tillgång till effekt skapar oro men också

nya affärer där NAV kan ta del. Det är av central betydelse att NAV lyckas upprätthålla kraftvärmeproduktionen (el och fjärrvärme) och samtidigt aktivt arbetar med förnyelse av befintliga anläggningar, nyförsäljning och utvecklingsarbete för ny energiproduktion och energilagring.

Den stora utmaningen för Linden i framtiden ligger först och främst i att genomföra de åtgärder som krävs enligt bolagets förvaltningsplaner men också att möta efterfrågan på nya bostäder. En stor del av fastighetsbeståndet är äldre än 40 år och behöver såväl teknisk som marknadsmässig ombyggnad.

En viktig förutsättning framåt för Linden är uthyrningsgraden. Den fysiska vakansgraden vid årsskiftet var ca: 3%, vilket är högre än önskvärt. En avgörande faktor för den fortsatta utvecklingen är befolkningsförändringen i kommunen. Det finns en oro för minskning under de kommande åren vilket kan påverka uthyrningsgraden negativt.

Samtliga Nässjö kommuns bolag står på en stabil finansiell grund vilket kommer väl till pass i den fortsatta utvecklingen av verksamheten. Investeringsbehovet kommer dock inte att fullt ut kunna finansieras med eget kapital varför framtida nyupplåningsbehov måste vägas av i ett kommunkoncernperspektiv.

Översikt över verksamhetens utveckling

Den kommunala koncernen

Den kommunala koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter (mkr)	1 123	913	933	855	813
Verksamhetens kostnader inkl. avskrivningar (mkr)	3 546	3 364	3 276	2 973	2 892
Finansiella intäkter (mkr)	16	19	13	8	27
Finansiella kostnader (mkr)	43	34	25	15	12
Årets resultat (mkr)	93	-1	76	171	124
Soliditet (%)	40	39	40	39	36
Soliditet inkl. pensionsförpliktelser (%)	24	22	23	22	15
Investeringar (mkr)	390	312	366	290	250
Självfinansieringsgrad (%)	72	60	70	119	116
Eget kapital (mkr)	1 650	1 557	1 558	1 482	1 311
Långfristig låneskuld (mkr)	1 664	1 575	1 527	1 561	1 557

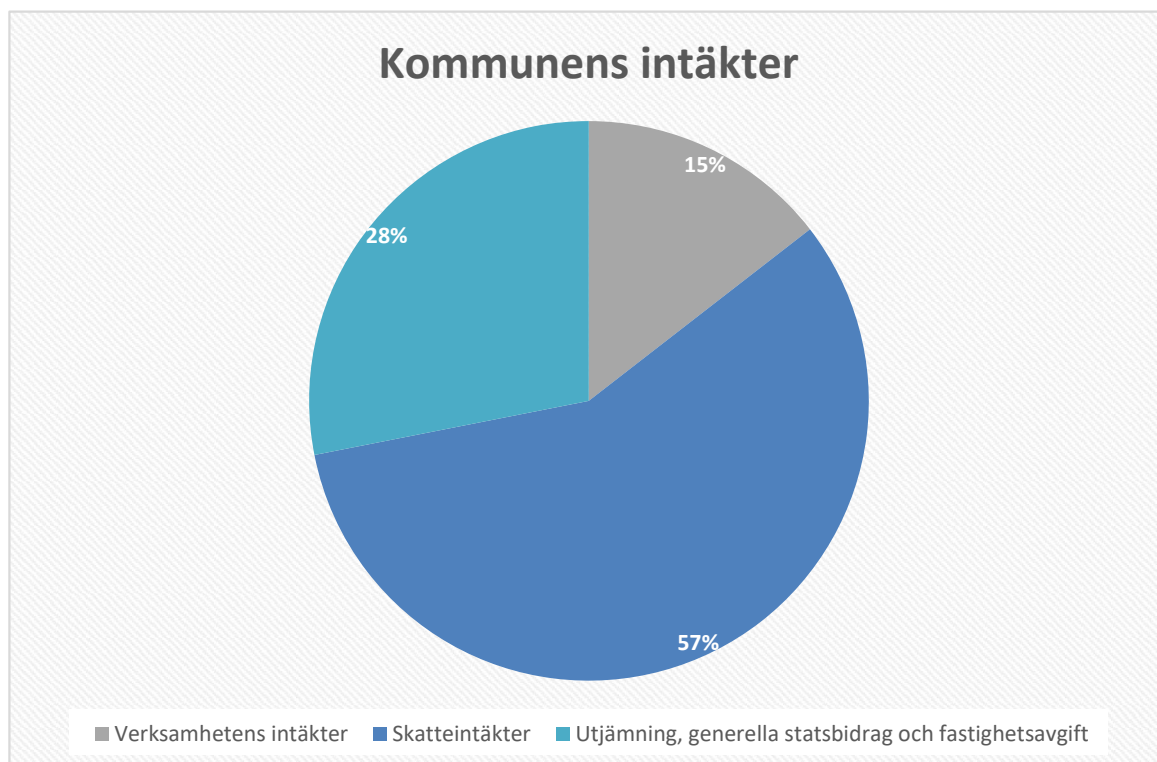
Kommunen

Kommunen	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd (31 december)	31 474	31 587	31 648	31 944	31 782
Kommunal skattesats (%)	22,54	22,54	22,54	22,54	22,54
Verksamhetens intäkter (mkr)	432	451	458	430	419
Verksamhetens kostnader inkl. avskrivningar (mkr)	2 894	2 930	2 845	2 615	2 562
Skatteintäkter (mkr)	1 707	1 655	1 638	1 566	1 493
Generella statsbidrag och utjämningsbidrag (mkr)	836	809	793	730	695
Finansiella intäkter (mkr)	15	21	23	17	16
Finansiella kostnader (mkr)	20	22	20	7	3
Årets resultat (mkr)	76	-15	47	121	58
Årets resultat i relation till skatter och generella statsbidrag	3,0	-0,6	1,9	5,3	2,6
Soliditet (%)	45*	44*	47	46	42
Soliditet inkl. pensionsförpliktelser (%)	16*	13*	15	14	7
Investeringar (mkr)	219	100	171	132	115
Självfinansieringsgrad (%)	72	71	72	147	112
Eget kapital (mkr)	1 024	948	963	916	795
Eget kapital per invånare (kr)		30 019	30 428	28 675	25 027
Långfristig låneskuld (mkr)	678	622	622	622	622
Långfristig låneskuld per invånare (kr)	21 543	19 707	19 666	19 484	19 583
Antal tillsvidareanställda (st)	2 602	2 769	2 790	2 784	2 773

Vad används skattepengarna till?

Så här får kommunen sina pengar....

Nässjö kommun erhöll under 2025 knappt 3 miljarder kronor för finansiering av verksamheten. Intäkterna kommer från kommunalskatt, utjämningsbidrag, statsbidrag och verksamhetsintäkter. Kommunens största inkomstkälla är kommunalskatt. Under 2025 fick Nässjö kommun in 1,7 miljarder kronor (1 707 miljoner) i skatteintäkter. För att alla svenska kommuner ska ha möjlighet att tillhandahålla en likvärdig service till sina kommunmedborgare, oavsett förutsättningar, finns ett utjämningsystem mellan kommunerna. Utjämningsystemet och fastighetsavgiften och generella statsbidrag gav 2025 kommunen intäkter på 836 miljoner kronor. De olika verksamheterna fick in intäkter på 432 miljoner kronor, främst bestående av bidrag, avgifter och försäljning.

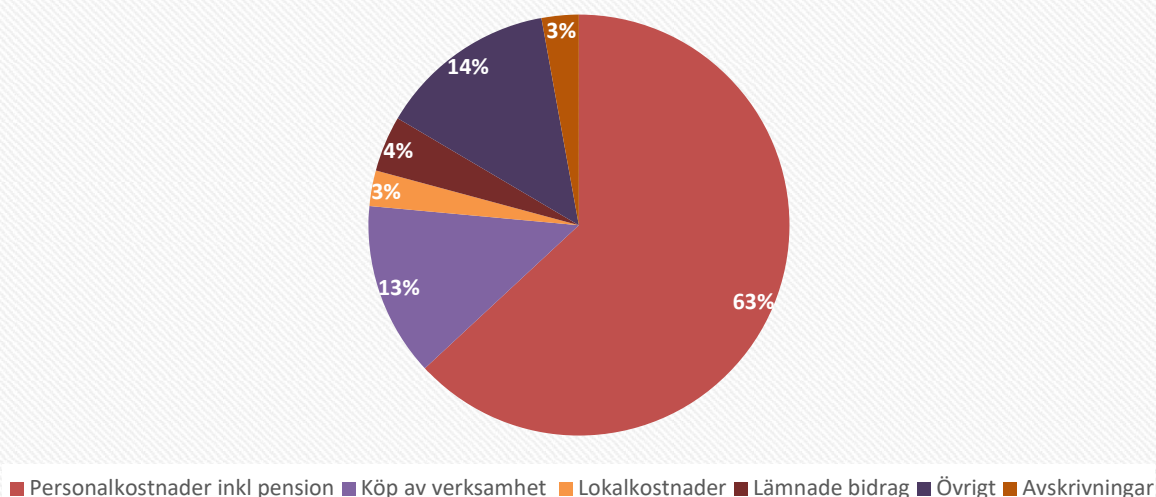


Figur 5 Diagrammet visar fördelningen av kommunens intäkter under 2025

.... och så här fördelas kostnaderna

Kostnaderna för den löpande verksamheten under 2025 uppgick till 2,9 miljarder kronor. Den absolut största delen av kostnaderna utgörs av personalkostnader (1,8 miljarder). Kommunen har också kostnader bland annat för köp av verksamhet, lokalkostnader och utbetalning av olika bidrag. Dessutom tillkommer avskrivningar med 82 miljoner kronor.

Kommunens kostnader



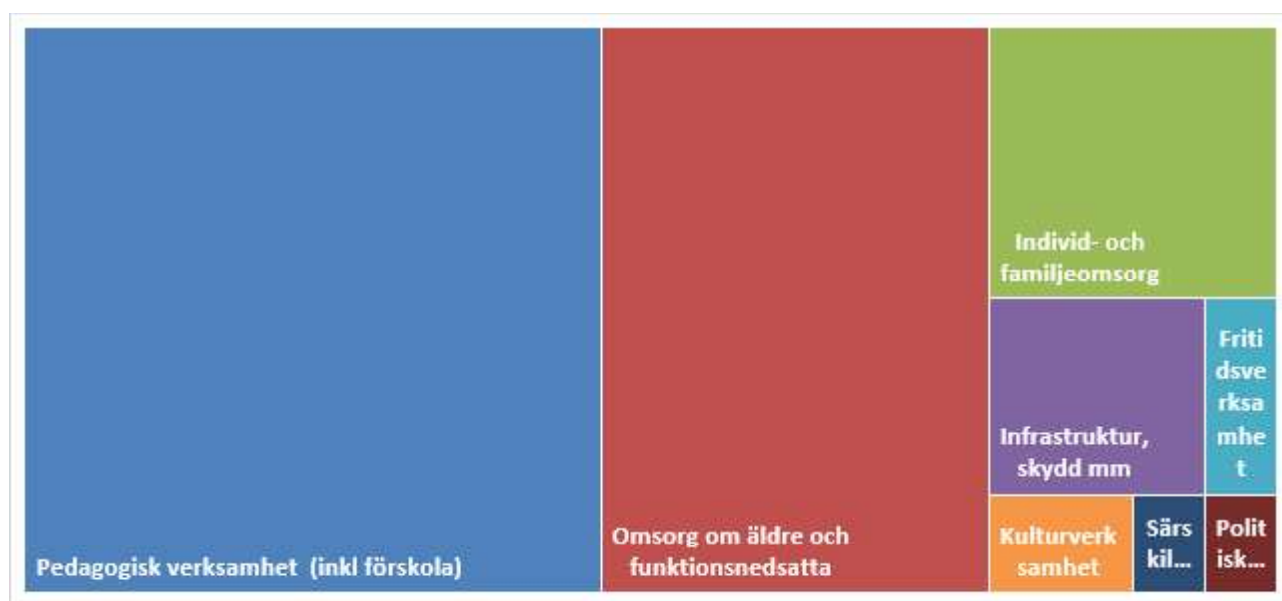
Figur 6 Diagrammet visar fördelningen av kommunen kostnader under 2025

En hundralapp i skatt används på följande sätt i Nässjö kommun

Skattesatsen uppgick inkomståret 2025 till 22,54 procent. Detta innebär att för varje 100 kronor i kommunalt beskattningsbar inkomst betalas 22,54 kronor i skatt till kommunen.

Så här mycket av 100 kronor i kommunalskatt går till de olika verksamheterna:

- Pedagogisk verksamhet (inkl. förskola) 46 kr
- Omsorg om äldre och funktionsnedsatta 31 kr
- Individ- och familjeomsorg 11 kr
- Infrastruktur, skydd mm 6 kr
- Särskilt riktade insatser 2 kr
- Fritidsverksamhet 2 kr
- Kulturverksamhet 1 kr
- Politisk verksamhet 1 kr



Figur 7 Diagrammet visar fördelningen av kommunens olika verksamheter under 2025

Väsentliga personalförhållanden

Nässjö kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare med professionella och engagerade medarbetare.

Alla anställda i Nässjö kommun delar ett gemensamt uppdrag. Med utgångspunkt i politiskt fattade beslut och inom ramen för tillgängliga resurser ska vi leverera tjänster och service som möter kommuninvånarnas behov i livets olika skeden. Arbetet ska präglas av professionalism, respekt och ett gott bemötande, där kommuninvånarna alltid står i centrum.

För att lyckas med vårt uppdrag krävs motiverade, engagerade och utvecklingsinriktade medarbetare. Våra medarbetare ska ha rätt kompetens, tydliga befogenheter och en vilja att ta ansvar och bidra till verksamhetens utveckling.

Nässjö kommun

Personalstruktur

HR-avdelningen i Nässjö kommun publicerar årligen under våren ett dokument som benämns ”personalbokslut”, i detta dokument redovisas statistik kopplat till personal i kommunen utifrån bland annat anställningsform, sysselsättningsgrad, ålder och kön. Utifrån presenterad statistik och genomförd analys ges en samlad bild av hur vår organisation är uppbyggd och hur den utvecklas över tid. Nedan under kommande rubriker i detta dokument presenteras endast ett urval av den statistik som rör personalen i Nässjö kommun, vi hänvisar vidare till ”personalbokslutet” (som publiceras i mars/april) för ytterligare data och detaljerad redovisning av Nässjö kommuns personalstruktur.

Övergripande

I Nässjö kommun arbetar vi aktivt för mångfald och en jämn representation på alla nivåer. Medarbetare med olika ålder, erfarenheter, bakgrunder och perspektiv bidrar till nya insikter, bättre lösningar och en verksamhet som speglar samhället vi verkar i.



Fun fact: Visste du att Maria är det vanligaste förnamnet bland anställda i Nässjö kommun under 2025? Så har det faktiskt varit i flera år. Vi har för närvarande 71 tillsvidareanställda Marior i kommunen. OBS: glöm inte gratta på namnsdagen Mariadagen 28 februari!

Antal anställda

Vid 2025 års slut hade Nässjö kommun 2602 tillsvidareanställda medarbetare, detta är en minskning med 167 medarbetare jämfört med 2024. Årets minskning är en större differens än vad vi är vana vid från ett år till ett annat men förklaras nästan i sin helhet av att kommunens gymnasieverksamhet övergick från kommunalt ansvar till en höglandsgemensam verksamhet där samtlig personal överflyttades. Övriga förvaltningar ligger stabilt kring 2024 års siffror, med normal differens.

Förvaltning	Antal medarbetare 2025	Antal medarbetare 2024	Antal medarbetare 2023
Barn- och utbildningsförvaltningen	978	1 127	1 129
Kommunledningskontoret	128	125	119
Kultur - och fritidsförvaltningen	44	44	49
Samhällsplaneringskontoret	31	31	31
Socialförvaltningen	1 159	1 177	1 195
Tekniska serviceförvaltningen	262	265	267
Totalt	2 602	2 769	2 790

Urval: Tillsvidareanställda enl. AB

Könsfördelning

I Nässjö kommun uppgick andelen kvinnliga tillsvidareanställda till 80,2 procent år 2025, vilket är en ökning med 0,3 procentenheter jämfört med 2024. Att fyra av fem tillsvidareanställda är kvinnor är en fördelning som är typisk för en kommun med många kvinnodominerade yrken – men är något vi ständigt aktivt arbetar för att förändra.

Enligt diskrimineringslagen ska arbetsgivare verka för en jämn könsfördelning, och jämställdhetsarbetet är en högt prioriterad fråga i Nässjö kommun. Kommunen arbetar bland annat aktivt för likabehandling och en fördomsfri rekrytering. Detta sker bland annat genom inkluderande annonsutformning, likvärdiga bedömningsgrunder och kompetensbaserade intervjuer där kunskap, kompetens och potential står i fokus.

Att kommuner överlag har utmaningar i arbetet med en jämn könsfördelning bottnar sig ofta i normer och samhällsstrukturer som påverkar både vilka som söker utannonserade tjänster men också hur arbetsgivaren utformar sina rekryteringsprocesser. HR-avdelningen i Nässjö kommun stödjer med utgångspunkt i denna vetenskap alla chefer med kunskap och verktyg kring normmedvetenhet, intersektionella perspektiv och jämställd rekrytering, samt uppmuntrar arbetslagen att aktivt arbeta med dessa frågor.

Kön	Antal medarbetare 2025	Antal medarbetare 2024	Antal medarbetare 2023
Kvinnor	2 089	2 191	2 205
Män	513	578	585
Totalt	2 602	2 769	2 790

Urval: Tillsvidareanställda enl. AB

Åldersfördelning

Medelåldern bland Nässjö kommuns tillsvidareanställda uppgår till 46,6 år 2025, vilket innebär att medelåldern är på samma nivå som 2024.

Den största förändringen återfinns inom Samhällsplaneringskontoret, där medelåldern har minskat med 2,2 år sedan 2024. Kommunledningskontoret har den högsta medelåldern bland förvaltningarna, 50,2 år, medan Samhällsplaneringskontoret har den lägsta medelåldern, 42,6 år.

Medelålder	2025	2024	2023
Barn- och utbildningsförvaltningen	46,2	46,6	46,5
Kommunledningskontoret	50,2	50,6	49,7
Kultur - och fritidsförvaltningen	47,6	47,1	48,6
Samhällsplaneringskontoret	42,6	44,8	42,4
Socialförvaltningen	45,7	45,5	45,4
Tekniska serviceförvaltningen	50,1	49,8	49,9
Medelålder totalt	46,6	46,6	46,5

Urval: Tillsvidareanställda enl. AB

Nöjdhet med sysselsättningsgrad

Varje år genomförs en medarbetarenkät i kommunen och genom denna mäts flera olika värden, exempelvis hur nöjda våra medarbetare är med sin sysselsättningsgrad.

I medarbetarenkäten 2025 uppgav 88,9 % av medarbetarna att de var nöjda med sin sysselsättningsgrad, vilket innebär en minskning med 3,1 procentenheter jämfört med 2024.

Vidare uppgav 4,9 % att de önskade öka sin sysselsättningsgrad och 6,2 % att de ville minska den.

Medelsysselsättningsgrad

Medelsysselsättningsgraden för tillsvidareanställda har ökat till 96,5 procent 2025. Sysselsättningsgraden har ökat något inom socialförvaltningen och tekniska serviceförvaltningen, medan övriga förvaltningar har uppvisat mindre minskningar. Förändringarna är generellt små.

Sysselsättningsgraden är relativt jämn mellan könen. Glappet mellan kvinnor och män har minskat något jämfört med tidigare år, även om kvinnor fortfarande ligger något lägre än män i genomsnitt.

Medelsysselsättningsgrad	2025			2024			2023		
Förvaltning	K	M	Totalt	K	M	Totalt	K	M	Totalt
Barn- och utbildningsförvaltningen	96,7%	96,6%	95,5%	96,6%	97,3%	96,6%	96,6%	97,3%	96,7%
Kommunledningskontoret	94,7%	98,4%	95,9%	96,9%	98,4%	96,9%	95,9%	97,7%	96,6%
Kultur - och fritidsförvaltningen	93,6%	96,9%	94,8%	95,2%	97,1%	95,9%	96,6%	93,2%	95,3%
Samhällsplaneringskontoret	98,2%	100,0%	99,2%	98,4%	99,2%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Socialförvaltningen	95,8%	98,6%	96,3%	95,2%	98,6%	95,7%	94,8%	98,2%	95,3%
Tekniska serviceförvaltningen	96,8%	98,2%	97,2%	96,2%	98,9%	97,0%	95,6%	98,5%	96,7%
Totalt	96,2%	97,8%	96,5%	95,9%	97,8%	96,3%	95,7%	97,7%	96,1%

Urvak: Tillsvidareanställda enl. AB

Andel heltidsanställningar

I Nässjö kommun uppgår andelen heltidsanställda till 84,6 procent år 2025 – detta är en ökning på nästan 1 procentenhet i jämförelse mot år 2024. Vi ser att andelen har ökat för både kommunens anställda kvinnor och män. Glappet mellan kvinnor och män minskar och har gjort senaste åren, 2025 skilde det 10,7 procentenheter då 82,7% av anställda kvinnor i kommunen var heltidsanställda medan 93,4% av kommunens anställda män var heltidsanställda.

Andelen heltidstjänster	2025		2024		2023	
Omfattning	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Deltid	359	39	403	40	445	44
Heltid	1 727	474	1 778	538	1 766	544
Övriga	2	0	2	0	2	0
Totalt antal anställda	2 088	513	2 183	578	2 213	588
Andel heltidsanställningar uppdelat på kön (%)	82,7%	93,4%	81,4%	93,1%	79,8%	92,5%
Total andel heltidsanställningar, män och kvinnor (%)	84,6%		83,7%		82,5%	

Urvak: Tillsvidareanställda enl. AB

Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron för samtliga anställda i Nässjö kommun 2025 har ökat med 0,3 procentenheter gentemot 2024, men minskat med 0,5 procentenheter gentemot 2023. Läget har under de senare åren varit relativt stabilt efter några år av betydligt högre sjukfrånvaro under åren med corona-pandemi. Nässjö kommun placerar sig på en relativt låg sjukfrånvaronivå sett till övriga kommuner i landet.

Förvaltning	2025	2024	2023
Barn- och utbildningsförvaltningen	5,8%	5,5%	6,1%
Kommunledningskontoret	3,0%	2,8%	3,3%
Kultur- och fritidsförvaltningen	4,4%	7,0%	10,0%
Samhällsplaneringskontoret	6,9%	9,4%	8,8%
Socialförvaltningen	6,8%	6,6%	7,3%
Tekniska serviceförvaltningen	7,6%	7,8%	8,8%
Totalt	6,3%	6,1%	6,8%

Urvak: Alla antal, exkl. förtroendevalda

Arbetad tid och frånvaro

En viktig del i arbetet med arbetsmiljö och verksamhetsplanering är att följa statistiken för arbetad tid och frånvaro. Nässjö kommun bedriver ett aktivt förbyggande arbetsmiljöarbete. Oavsett orsakerna till medarbetarnas frånvaro är det av största vikt att förebygga just sjukfrånvaro och rehabilitera medarbetare åter till arbete, vi behöver ständigt utveckla och förbättra arbetet med att minska våra sjuktal.

Arbetad tid

En central del i arbetsmiljö- och verksamhetsplaneringen är att följa statistiken över arbetad tid och frånvaro. Nässjö kommun bedriver ett aktivt, förebyggande arbetsmiljöarbete. Oavsett orsakerna till medarbetarnas frånvaro är det viktigt både att förebygga sjukfrånvaro och att stödja medarbetare tillbaka till arbete. Vi arbetar därför kontinuerligt med att utveckla och förbättra insatser för att minska sjuktalen.

I tabellen nedan redovisas antalet anställda inom avtalet AB fördelat på verkligt antal arbetade timmar och frånvarotimmar. Antalet årsarbetare är beräknat enligt en schablon på 165 arbetade timmar per månad, med utgångspunkt från heltidsmättet 40 timmar per vecka.

Förvaltning	Arbetad tid			Frånvarotid		
	Timmar	Omräk- nat till årsarb.	Kostnad (kr)	Timmar	Omräk- nat till årsarb.	Kostnad (kr)
Barn- och utbildningsförvaltningen	1 628 836	823	394 411 722	587 799	297	69 793 196
Kommunledningskontoret	211 903	107	58 955 815	57 126	29	8 844 947
Kultur- och fritidsförvaltning	76 400	39	17 862 014	18 567	9	2 726 652
Samhällsplaneringskontoret	49 782	25	12 785 255	16 876	9	2 141 568
Socialförvaltningen	1 887 844	953	463 573 552	591 390	299	68 558 798
Tekniska serviceförvaltningen	422 318	213	88 764 879	131 103	66	15 156 614
Totalt	4 277 083	2 160	1 036 353 237	1 402 861	709	167 221 775

Urvak: Antal AB, exkl. förtroendevalda

De kommunala bolagen och kommunalförbunden

Här följer ett urval med statistik inhämtat från de kommunala bolagen och kommunalförbunden som är knutna till Nässjö kommun.

Antal anställda	Kvinnor	Män	Totalt	Andel kvinnor	Andel män
Nässjö Affärsverk	29	113	142	20%	80%
Fastighets AB Linden	4	13	17	24%	76%
Högländets Räddningstjänstförbund	19	201	220	9%	91%
Höglandsförbundet	347	277	624	56%	44%

Urval: Tillsvidareanställda

Medelålder	År
Nässjö Affärsverk	46
Fastighets AB Linden	53
Högländets Räddningstjänstförbund	43
Höglandsförbundet	49

Urval: Tillsvidareanställda

Medelsysselsättningsgrad (%)	Kvinnor	Män	Totalt
Nässjö Affärsverk	92%	99%	97%
Fastighets AB Linden	100%	100%	100%
Högländets Räddningstjänstförbund *	100%	100%	100%
Höglandsförbundet	97%	100%	99%

Urval: Tillsvidareanställda

* avser inte räddningspersonal i beredskap (deltidsbrandmän)

Andel heltidsanställningar					
Antal anställda		Kvinnor	Män	Totalt	%
Nässjö Affärsverk	deltid	5	3	8	94%
	heltid	25	11	136	
Fastighets AB Linden	deltid	0	0	0	100%
	heltid	4	13	17	
Högländets Räddningstjänstförbund *	deltid	6	130	136	100%
	heltid	13	71	84	
Höglandsförbundet	deltid	56	23	82	87%
	heltid	291	254	542	

Urval: Tillsvidareanställda

* avser inte räddningspersonal i beredskap (deltidsbrandmän)

3 RÄKENSKAPER

Resultaträkning

Beloppen är avrundade till hela miljoner kronor, varmed avrundningsdifferenser kan uppstå.

		Kommunen	Kommunen	Kommun-	Kommun-
	Noter	2025	2024	koncernen	koncernen
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	1	432	451	1 123	913
Verksamhetens kostnader	2	-2 811	-2 845	-3 357	-3 177
Avskrivningar	3	-82	-85	-189	-188
Verksamhetens nettokostnader		-2 462	-2 479	-2 423	-2 451
Skatteintäkter	4	1 707	1 655	1 707	1 655
Generella statsbidrag och utjämning	(4)	836	809	836	809
Verksamhetens resultat		81	-14	120	14
Finansiella intäkter	5	15	21	16	19
Finansiella kostnader	6	-20	-22	-43	-34
Resultat efter finansiella poster		76	-15	93	-1
Extraordinära intäkter/kostnader		0	0	0	0
Årets resultat		76	-15	93	-1

Balansräkning

Beloppen är avrundade till hela miljoner kronor, varmed avrundningsdifferenser kan uppstå

		Kommunen	Kommunen	Kommun	Kommun
	Noter	2025	2024	koncernen	koncernen
				2025	2024
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar		0	0	6	7
Materiella anläggningstillgångar	7				
Mark, byggnader och markanläggningar		1 487	1 360	2 062	1 934
Inventarier och maskiner		107	108	1 155	1 107
Pågående ny-/till-/ombyggnad		142	134	280	262
Finansiella anläggningstillgångar	8	86	86	41	41
Summa Anläggningstillgångar		1 823	1 688	3 544	3 351
Omsättningstillgångar					
Förråd, varulager	9	0	0	13	14
Exploateringsfastigheter	(9)	83	76	83	77
Fordringar	10	206	246	309	302
Kassa och bank	11	156	167	203	204
Summa Omsättningstillgångar		445	490	609	596
Summa Tillgångar		2 267	2 178	4 154	3 947

		Kommunen	Kommunen	Kommun	Kommun
	Noter	2025	2024	koncernen	koncernen
				2025	2024
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital					
Eget kapital	(12)	1 024	948	1 650	1 557
Varav årets resultat		76	-15	93	-1
Varav resultatutjämningsreserv		147	147	147	147
Varav resultatreserv		49	0	49	0
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	(13)	31	30	30	30
Övriga avsättningar	13	3	0	160	151
Skulder					
Långfristiga skulder	14	678	622	1 664	1 575
Kortfristiga skulder	15	531	577	648	634
Summa Eget kapital, avsättningar och skulder		2 267	2 178	4 154	3 947

Panter och ansvarsförbindelser					
Ställda panter	16	0	0	0	-1
Pensionsförpliktelser som ej tagits upp i BR (inkl. löneskatt)	17	-650	-672	-650	-672
Övriga ansvarsförbindelser	18	-1 227	-1 144	-305	-306
Summa Panter och ansvarsförbindelser		-1 877	-1 816	-955	-979

Kassaflödesanalys

	No- ter	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun- koncernen 2025	Kommun- koncernen 2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		76	-15	93	-1
Justering för ej likviditetspåverkande poster	19	87	87	209	196
Övriga likviditetspåverkande poster		0	0	0	0
Betald skatt		0	0	0	-3
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		163	72	302	192
Ökning/minskning av periodiserade anslutningsavgifter		41	47	0	0
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		0	0	28	50
Ökning/minskning förråd och exploatering		-7	-18	-7	-20
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-46	136	-23	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		151	236	300	220

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Investering i immateriella anläggningstillgångar	0	0	-1	-3
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Investering i materiella anläggningstillgångar	-226	-100	-465	-308
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	8	-3	75	2
Investering i kommunkoncernföretag	0	0	0	0

	No- ter	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun- koncernen 2025	Kommun- koncernen 2024
Försäljning av kommunkoncernföretag		0	0	0	0
Förvärv av finansiella tillgångar		0	0	0	-3
Avyttring av finansiella tillgångar		0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-219	-103	-390	-312

FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Nyupptagna lån		56	0	91	54
Amortering av skulder för finansiell leasing		0	0	0	0
Amortering av långfristiga skulder		0	0	-2	-1
Erhållna offentliga investeringsbidrag		0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		56	0	89	53

BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR

Utbetalning av bidrag till infrastruktur		0	0	0	0
Årets kassaflöde		-12	133	-1	-39

Likvida medel vid årets början		167	34	204	243
Likvida medel vid årets slut		156	167	203	204

Noter

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
1 - Verksamhetens intäkter				
Intäkter enligt resultaträkningen				
Bidrag	239	240	272	240
Taxor och avgifter	162	155	488	537
Försäljning verksamhet och entreprenad	28	52	170	44
Övrigt	3	3	193	92
Summa verksamhetens intäkter	432	451	1 123	913

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
2 - Verksamhetens kostnader				
Kostnader enligt resultaträkningen				
Personalkostnader	1 826	1 954	2 145	2 103
Lokalhyror	79	82	63	97
Köp av verksamhet och entreprenader	386	311	278	311
Bidrag	124	113	123	113
Bolagskoncernens skattekostnad			15	3
Övrigt*	396	385	733	549
<i>*varav kostnader för räkenskapsrevision</i>	<i>0,2</i>	<i>0,2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
Summa kostnader	2 811	2 845	3 357	3 177

*Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskaps revision. Det sakkunniga biträdets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga som bilaga till detta dokument.

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
3 - Avskrivningar				
Avskrivningar på immateriella tillgångar			2	2
Avskrivningar på markanläggningar och byggnader	63	64	84	87
Avskrivningar på maskiner och inventarier	20	21	104	98
Summa avskrivningar	82	85	189	187

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
4 - Skatteintäkter, statsbidrag och utjämning				
Skatteintäkter				
Preliminär kommunalskatt	1 717	1 658	1 717	1 658
Preliminär slutavräkning innevarande år	-10	6	-10	6
Slutavräkningsdifferens föregående år	0	-8	0	-8
Övriga skatter	0	0	0	0
Summa skatteintäkter	1 707	1 655	1 707	1 655

Statsbidrag och utjämning

Inkomstutjämning	505	478	505	478
Kostnadsutjämning	64	64	64	64
Regleringsbidrag/avgift	84	97	84	97
Utjämning LSS	87	71	87	71
Fastighetsavgift	89	86	89	86
Övriga bidrag	8	14	8	14
Summa statsbidrag och utjämning	836	809	836	809

Summa skatteintäkter, statsbidrag och utjämning	2 543	2 465	2 543	2 465
--	--------------	--------------	--------------	--------------

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
5 - Finansiella intäkter				
Utdelning från koncernföretag	5	7	-0	0
Ränteintäkter	7	11	9	18
Borgensavgifter	3	3	1	1
Övriga finansiella intäkter	0	0	6	0
Summa finansiella intäkter	15	21	16	19

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
6 - Finansiella kostnader				
Räntekostnader	19	19	41	31
Ränta förändring pensionsavsättningar	1	3	1	3
Övriga finansiella kostnader	0	0	2	0
Summa finansiella kostnader	20	22	43	34

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
7 - Materiella anläggningstillgångar				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	2 123	2 081	3 163	3 086
Årets anskaffning	193	23	197	58
Försäljning, utrangering	-13	-1	-128	-1
Omklassificering	0	20	80	20
Justering	0	0	0	0
Tillkommande via fusion	0	0	12	0
Utgående anskaffningsvärde	2 303	2 123	3 324	3 163
Ingående ackumulerade avskrivningar	-754	-689	-1 192	-1 105

Försäljning, utrangering	10	0	58	0
Årets nedskrivning	0	0	0	0
Omklassificering	0	0	0	0
Tillkommande via fusion	0	0	6	0
Årets avskrivningar	-63	-64	-85	-87
Utgående ackumulerade avskrivningar	-807	-753	-1 225	-1 192
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-10	-10	-37	-37
Försäljningar, utrangering	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Omklassificeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10	-10	-37	-37
Redovisat värde vid årets slut	1 487	1 360	2 062	1 934

Maskiner och inventarier

Ingående anskaffningsvärde	241	233	2 439	2 322
Årets anskaffning	25	12	163	125
Försäljning, utrangering	-15	-4	-25	-9
Omklassificering	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	250	241	2 576	2 439
Ingående ackumulerade avskrivningar	-133	-116	-1 320	-1 230
Försäljning, utrangering	9	4	15	8
Årets nedskrivning	0	0	-4	0
Omklassificering	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-20	-21	-99	-98
Utgående ackumulerade avskrivningar	-143	-133	-1 409	-1 320
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0	-12	-12
Försäljningar, utrangering	0	0	0	0
Årets nedskrivning	0	0	0	0

Omklassificering	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	-12	-12
Redovisat värde vid årets slut	107	108	1 155	1 107

Pågående ny-, till- och ombyggnad

Ingående anskaffningsvärde	134	89	262	157
Årets anskaffning	8	65	229	273
Försäljning, utrangering	0	0	0	-2
Omklassificering	0	-20	-210	-167
Redovisat värde vid årets slut	142	134	280	262

Summa materiella anläggningstillgångar	1 736	1 602	3 497	3 302
---	--------------	--------------	--------------	--------------

Genomsnittliga avskrivningstider

Mark, byggnader och markanläggningar	29 år	28 år
Inventarier och maskiner	9 år	9 år

8 - Finansiella anläggningstillgångar

Aktier och andelar

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
Örnen i Nässjö AB	21	21	0	0
Kommuninvest ekonomisk förening*	40	40	40	40
Medlemsinsats Höglandets Räddningstjänstförbund	5	5	0	0
Norra Smålands Energi AB, Smålands Bredbands AB	0	0	0	1
Summa aktier och andelar	66	66	40	41

Långfristiga fordringar

Nässjö Affärsverk AB	20	20	0	0
----------------------	----	----	---	---

Övriga långfristiga fordringar	0	0	0	0
Summa långfristiga fordringar	20	20	1	0

Summa finansiella anläggningstillgångar	86	86	41	41
--	-----------	-----------	-----------	-----------

*** Kommuninvest ekonomisk förening**

Ingående bokfört värde	40	37	40	37
Årets inbetalning	0	3	0	3
Årets uppskrivning	0	0	0	0
Årets nedskrivning	0	0	0	0
Utgående bokfört värde	40	40	40	40

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
9 - Förråd, lager och exploateringsfastigheter				
Förråd och lager	0	0	13	14
Exploateringsfastigheter	83	76	83	77
Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	83	76	97	91

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
10 - Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	10	19	56	37
Statsbidragsfordringar	123	119	123	119
Kommunalskattfordringar	6	23	6	23
Övriga kortfristiga fordringar	56	74	60	83
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	11	65	39
Summa kortfristiga fordringar	206	246	309	302

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
11 - Kassa och bank				
Bank	156	167	203	204
Kontantkassor	0	0	0	0
Summa kassa och bank	156	167	203	204

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
12 - Eget kapital				
Ingående eget kapital	948	963	1 557	1 558
Årets resultat	76	-15	93	-1
Summa eget kapital	1 024	948	1 650	1 557

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
13 - Övriga avsättningar				
Avsättning pensioner och liknande				
Pensioner och liknande	25	24	23	24
Löneskatt	6	6	7	6
Summa	31	30	30	30

Övriga avsättningar				
Avsättning Bodatippen	0	0	14	12
Avsättning uppskjutna skatter	0	0	138	139
Avsättning övrigt	3	0	9	0
Summa	3	0	160	151

Summa avsättningar	34	30	191	181
---------------------------	-----------	-----------	------------	------------

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
14 - Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	672	622	1 587	1 514
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	6	0	6	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	71	61
Summa långfristiga skulder	678	622	1 664	1 575
Genomsnittlig ränta %		1,95		2,11
Genomsnittlig räntebindningstid		2,17		2,71
Kapitalförfall andel av lån				
0-1 år	305	180	419	442
1-3 år	152	255	356	424
3-5 år	215	187	543	392
5-10 år	0	0	0	256
Över 10 år	0	0	0	0
Summa kapitalförfall andel av lån	672	622	269	1 514

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
15 - Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	87	107	156	153
Personalens skatter, avgifter och avdrag	55	58	70	62
Semester- tim- ferie- och uppehållslöneskuld inkl. sociala avgifter	95	105	108	121
Upplupna pensionskostnader inkl. särskild löneskatt	80	100	86	114
Övriga upplupna kostnader/förutbetalade intäkter	21	42	139	123
Övriga kortfristiga skulder	193	165	89	62
Summa kortfristiga skulder	531	577	648	634

Specifikation förutbetalade intäkter:

varav 3 mkr fakturerade avgifter som i 2025 års bokslut avser januari 2026

varav riktade statsbidrag 5 mkr som är avsedda att täcka kostnader under 2026 och 4 mkr som är avsedda att täcka kostnader under 2027 och framåt samt kostnadsersättningar 11 mnkr från Migrationsverket som utbetalas under två år och ska täcka kostnader under tre år.

varav övriga intäkter och bidrag 1 mkr där hälften är avsedda att användas under 2026 och resterande under 2027 och framåt.

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
16 - Ställda panter				
Fastighetsinteckningar	0	0	0	1
Summa	0	0	0	1

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
17 - Total pensionsförpliktelse				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser inkl. löneskatt	31	30	31	30
Upplupen pensionskostnad Pensionsvalet inkl. löneskatt	53	59	53	59
Upplupna försäkringspremier inkl. löneskatt	1	1	1	1
Ansvarsförbindelser (pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland avsättningarna)	650	672	650	672
Summa	735	762	735	762

Kompletterande upplysningar avseende pensionsavsättningar (Skandia):

Ingående avsättning	30	29
Nyintjänad pension	0	0
Årets utbetalningar	-2	-2
Ränte- och basbeloppsuppräkning	1	2
Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0

Övrigt	1	0
Förändring av löneskatt	0	0
Utgående avsättning	31	30

Kompletterande upplysningar avseende ansvarsförbindelsen (Skandia):

Ingående ansvarsförbindelse	672	654
Ränte- och basbeloppsuppräknig	21	43
Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0
Nyintjänad pension	0	0
Pensionsutbetalningar	-39	-39
Övrigt	1	10
Förändring av löneskatt	-4	4
Utgående ansvarsförbindelse	650	672

Utredningsgrad för beräkningsunderlaget	99%	98%
---	-----	-----

Överskottsfond, värde per 31 december:

Hos Skandia	15	8
Hos KPA	1	0

Del av pensionsförpliktelsen som tryggas genom försäkring (mkr):

Hos Skandia	184	171
Hos KPA	35	38

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
18 - Övriga ansvarsförbindelser				

Borgensåtagande kommunägda företag	922	838	0	0
Borgensåtagande Trygga Hem	267	270	267	270
Borgen övriga	38	36	38	36
Summa	1 227	1 144	305	306

	Kom- munen 2025	Kom- munen 2024	Kom- munkon- cernen 2025	Kom- munkon- cernen 2024
19 - Justering för ej likviditetspåverkande poster				
Avskrivningar	82	85	191	188
Utrangeringar och nedskrivningar	0	1	0	3
Reavinster och reaförluster	2	2	-3	1
Pensionsavsättningar	-1	-1	-1	-1
Övriga avsättningar	3	0	6	0
Omklassificering från exploateringsfastigheter	0	0	0	0
Omklassificering långfristig skuld	0	0	0	0
Justering för bolagskoncernens skattekostnad	0	0	15	6
Övrigt	1	0	1	-1
Summa	87	87	209	196

Beloppen är avrundade till hela miljoner kronor, varmed vissa avrundningsdifferenser kan uppstå.

Nässjö kommun har i december 2001 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och landsting/regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Nässjö kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Nässjö kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 1 754 074 65 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 1 832 374 145 kronor.

Driftsredovisning Nässjö kommun

Belopp i mkr	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Budget	Avvikelse
	2 024	2 025	2 024	2025	2 024	2025	2025	2025
Kommunstyrelse	46	49,1	177,5	178,2	131,5	129,1	134	4,9
Kommunstyrelse, bidrag			62,8	64,4	62,8	64,4	64,2	-0,2
Barn- och utbildningsnämnd	176,9	141,1	1255,3	1223,4	1078,4	1082,3	1083,3	1
Kultur- och fritidsnämnd	11,6	11,3	95,4	97,3	83,8	86	86,5	0,5
Samhällsplaneringsnämnd	8,5	10,9	29,2	29,7	20,7	18,8	21,9	3,1
Socialnämnd	179,2	186,4	1159,3	1140,9	980,1	954,5	964,5	10
Teknisk servicenämnd	44,4	45,6	130,6	132	86,2	86,4	89,1	2,7
Kost och städ*	150,7	152	157,1	151,8	6,4	-0,2	-	0,2
Fastighet och bygg *	224,2	221,9	212,4	212,4	-11,8	-9,5	-	9,5
Kommunens revisorer			1,7	1,4	1,7	1,4	1,7	0,3
Överförmyndarnämnd			3,8	4,2	3,8	4,2	4,4	0,2
Valnämnd	0,9		1,5	0	0,6	0	0,1	0,1
Centralt anslag	0,3	2,4	2,3	4,3	2	1,9	10,5	8,6
Summa	842,7	820,7	3288,9	3240	2446,2	2419,3	2460,2	40,9
Interna räntor/avskrivningar	29,2	29,1	-85,1	-82,4	-114,3	-111,5	-109,1	2,4
Avskrivningar			85,1	82,4	85,1	82,4	84,5	2,1
Realisationsvinster/förluster mm	3,3	3,3	0,8	1	-2,5	-2,3	0	2,3
Löpande pensioner/förändr pensionsavsättning			50,8	52,9	50,8	52,9	49,3	-3,6
Pensionspremier			206,5	130,2	206,5	130,2	140,5	10,3
Personalomkostnader	594,6	492,9	401,6	383,8	-193	-109,1	-116,7	-7,6
Verksamhetens nettokostnad	1469,8	1346	3948,6	3807,9	2478,8	2461,9	2508,7	46,8
varav interna poster	1020,9	914	1020,9	914	-	-		
Verksamhetens nettokostnad enligt RR	448,9	432	2927,7	2893,9	2478,8	2461,9		

Resultatenheter*

	Akkumulerat ingående resultat	Avvikelse/ Resultat 2024	Överförs till 2025	Akkumulerat utgående resultat
Kost- och städavdelningen	2,7	0,2	0,2	2,9
Fastighets- och byggavdelningen	42,1	9,5	9,5	51,6

Denna ansvarsmodell bygger på interna och eventuella externa intäkter. En nollbudget upprättas, vilket innebär

att intäkterna ska vara lika stora som kostnaderna. För resultatenheter gäller att resultatet förs över till nästkommande år om inte kommunfullmäktige beslutar annat.

Verksamhetens nettokostnad uppgår till 2 461,9 miljoner kronor, vilket innebär en positiv avvikelse mot budget med 46,8 miljoner kronor.

Utfallet för nämnderna (inklusive det centrala anslaget) uppgår till 2 419,3 miljoner kronor, vilket innebär en positiv budgetavvikelse på 40,9 miljoner kronor.

Kommunstyrelsen inkl. KS Bidrag

Totalt för året har Kommunstyrelsen ett överskott med 4,7 miljoner kronor. Det är främst bidragsmedel som varit högre än budgeterat men även lägre personalkostnader, vilka tillsammans är anledningen till det positiva resultatet. Medan övriga kostnader har varit höga.

Personalkostnaderna har varit lägre än budgeterat med 0,6 miljoner kronor. Flera verksamheter har haft lägre personalkostnader på grund av vakanser och annan frånvaro medan Nässjö lärcenter och HR har haft högre personalkostnader.

Övriga kostnader är högre budgeterat med 10 miljoner kronor. Flera verksamheter har haft högre kostnader än budget medan ekonomiavdelningen och utvecklingsavdelningen har haft lägre.

Barn- och utbildningsnämnden

För verksamhetsåret 2025 redovisar Barn- och utbildningsnämnden ett budgetöverskott på 1,1 miljoner kronor. Gymnasieskolan som 2025 förts över till Höglandsförbundet redovisar ett underskott 2 miljoner kronor.

För både grundskolan och förskolan är det positiva avvikelser på 5,2 miljoner kronor respektive 3,9 miljoner kronor. Avvikelsen inom grundskolan beror bland annat på sent beslutade statsbidrag medan förskolans avvikelse är en mix av minskat barnantal och förskjutna utbildningar. Inom anpassad grundskola har elevantalet fortsatt att öka vilket för 2025 gett en negativ avvikelse på 4,8 miljoner kronor.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden redovisar 2025 ett överskott mot budget på 0,5 miljoner kronor. Under föregående I inledningen av året var prognosen för Kultur- och fritidsförvaltningen negativ med ett förväntat underskott på en miljon kronor. Det berodde på förlusten av en större intäkt på en dryg miljon kronor samt att samtliga tjänster i förvaltningen var tillsatta. Under året har det ekonomiska resultatet förbättrats på grund av att flera tjänster varit vakanta under längre perioder när personal har fått nya jobb. Förvaltningen har också tillsammans med Nässjö affärsverk haft månadsvis uppföljning av budget och resultat av fritidsuppdraget där antalet timmar är betydligt lägre än 2024, vilket påverkar resultatet och göra att utfallet för 2025 är mycket bättre än tidigare. Återhållsamhet med kostnader samt mycket goda intäkter inom flera områden har bidragit till att resultatet har förbättrats och är positivt vid årsskiftet. Resultatet påverkas även av inräknade kostnader för 2025 som bokförs på 2026.

Samhällsplaneringsnämnden

Samhällsplaneringsnämnden redovisar ett överskott för året med 3,1 miljoner kronor. Främst beror överskottet på mer intäkter för bygglov och att man inte varit fullbemannade under året på grund av vakanser.

Socialnämnden

Socialnämnden redovisar ett positivt resultat på 10 miljoner kronor mot årets budget vilket motsvarar en avvikelse på 1 procent.

Jämfört med 2024 har nettokostnaden minskat med 25,6 miljoner kronor vilket motsvarar -2,6 procent. Del av överskottet beror på statsbidrag som sökts och beviljats. Det har också jobbats med resultatet av effektivitetsgenomlysningen där det bland annat kostnaderna för köpt vård inom myndighetsutövningen har minskat med 28 miljoner kronor 2025. En utmaning är fortsatt kostnaderna för ekonomiskt bistånd som har en negativ avvikelse mot budget på 18,7 miljoner kronor och där kostnaderna har ökat under 2025.

Tekniska servicenämnden

Tekniska servicenämnden redovisar ett positivt resultat på 12,4 miljoner kronor jämfört med budget. Den anslagsfinansierade verksamheten svarar för 2,7 miljoner kronor av den positiva avvikelsen. En stor del av den avvikelsen kommer av skogsintäkter medan övrig avvikelse är jämnt fördelad mellan arbetsutvecklingsavdelningen och den centrala ledningen. Resultatenheter svarar tillsammans för 9,7 miljoner kronor. Kost- och städavdelningen redovisar ett positivt resultat på 0,2 miljoner kronor. Stor del i detta är det effektiviseringsarbete för en budget i balans som genomförts. Fastighets- och byggavdelningen redovisar ett positivt resultat på 9,5 miljoner kronor främst på grund av lägre kostnader för fastighetsdriften och underhållet.

Övriga

Överförmyndarnämnden, valnämnden och kommunens revisorer redovisar positiva budgetavvikelser.

Centralt anslag

Utfallet för det centrala anslaget innebär ett överskott jämfört med budget på 8,6 miljoner kronor. Under året har kompensation för löneavtalet 2025 och ökade kapitalkostnader/internhyra fördelats ut till nämnderna. Utfallet för samtliga delar var lägre än budgeterat vilket genererar ett överskott på det centrala anslaget.

Det har även gjorts en del bokningar vid bokslutet som ytterligare ökat på den positiva avvikelser. Bland annat har försäkringsersättning och effekter av övertagandet av Pigalle bokförts här.

Investeringsredovisning Nässjö kommun

Investeringsprojekt Nässjö kommun (mkr)	Utgifter sedan projektstart			varav årets investeringar		
	Total-budget	Ack utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Tekniska servicenämnden	827,2	503,6	323,6	222,7	206,8	15,9
Barn- och utbildningsnämnden	8,5	5	3,5	3,2	4,2	-1
Kultur- och fritidsnämnden	17,2	5,5	11,7	15,4	3,7	11,7
Samhällsplaneringsnämnden	0	0	0	0	0	0
Socialnämnden	3,8	3,1	0,7	5	3,1	1,9
Kommunstyrelsen	4,1	2,8	1,3	6,7	2,8	3,9
Totalt	860,8	520	340,8	253	220,6	32,4

Investeringsprojekt Nässjö kommun (mkr)	Utgifter sedan projektets start			varav årets investeringar		
	Total-budget	Ack utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Förskola	51,1	8,7	42,4	14,7	6,00	8,7
-varav Bodafors östra förskola	49,9	7,9	42	13,4	5,2	8,2
Skola	386,8	211	175,8	104,7	64,6	40,1
- varav Norråsaskolan	98,5	85,6	12,9	14,3	1,5	12,8
- varav ny F6-skola	79,2	67,2	12	27,4	17,4	10
- varav Handskerydsskolan	181	46,9	134,1	45,5	35,4	10,1
Vuxenutbildning	-	-	-	-	-	-
Vård och omsorg	46	36,8	9,2	11,6	5,4	6,2
- varav ny gruppbofastad Handskeryd	16,4	10,9	5,5	0,9	0,2	0,7
- varav ny gruppbofastad Isåsa	18	16,6	1,4	1,9	0,5	1,4
Kultur och fritid	41,6	47,1	-5,5	28,8	38,4	-9,6
- varav motionsgård Lövhult	11,1	13,9	-2,8	4,3	7,1	-2,8
- varav simhall	0	25,9	-25,9	0	25,9	-25,9
Samhällsbyggnad	316,1	142,6	173,5	58,8	32,4	26,4
- varav Södra Vägen etapp 2	172,8	56,2	116,6	2,1	0,1	2
-varav löpande infrastrukturåtgärder	19	15,6	3,4	19,4	15,6	3,8
- varav anläggningar i exploateringsområden	104	50,9	53,1	23,8	3,1	20,7
Övrigt	19,2	73,8	-54,6	34,4	73,8	-39,4
- varav fastighetsunderhåll	8,2	2,9	5,3	17,9	2,9	15
- varav inköp fastighet (Pigalle)	2,6	63,8	-61,2	2,6	63,8	-61,2
Totalt	860,8	520	340,8	253	220,6	32,4

Årets investeringsutgifter uppgår till 220,6 miljoner kronor. Detta är 32,4 miljoner lägre än budgeterat.

I december slutfördes ärendet kopplat till konkursen av Eriksson & Lönn Bygg AB. I samband med detta erhöles en utdelning på ca 1,5 miljoner kronor som har minskat utfallet på berörda projekt. När konkursen skedde stoppades utbetalningen gällande ett antal fakturor. Fakturorna hamnade i utfallet 2023. I och med avslut av ärendet skrevs dessa fakturor bort och de har minskat åretsutfall med ca 3,6 miljoner kronor. Totalt har utfallet minskats med ca 5,1 miljoner kronor för investeringsbudgeten.

Ombyggnationen av Nyhemsskolan var ett av projekten som drabbades i konkursen. Nu är bygget i slutfasen och beräknas vara klart i början av 2026. Likaså drabbades projektet med ny servicebyggnad för campingen i Lövhult. Den och ombyggnaden av Motionsgården i Lövhult har blivit klara under året.

Ett första spadtag skedde under hösten för Bodafors nya förskola. Nu pågår byggnationen. I och med beslut i KF har tekniska serviceförvaltningen tagit över uppdraget att bygga Nässjös nya simhall från Pigalle. Här pågår projekteringen.

Ny- och ombyggnation av Handskerydsskolan pågår. Till våren 2026 kommer byggnad två vara klar och då kommer gamla matsalen att rivas. Sist byggs en ny idrottshall och projektet beräknas vara klart under 2029.

Norråsaskolan har varit ett stort och utmanande projekt som pågått under många år med byggstart i maj 2021. Projektet har genomförts i många etapper (11 st) under pågående verksamhet. Under byggtiden har det varit både Covid & ett krig och läge i omvärlden som haft en stor påverkan på materialpriser i byggbranschen. Nu kvarstår endast lite mindre arbeten. Projektet beräknas landa 10 mkr under budget.

Övertag av projekt simhallen med utfall 25,9 miljoner kronor, köp av fastigheten Pigalle med utfall 61,8 miljoner kronor finns med i investeringsbudgetens utfall, men de finns inte med i årets budget.

Samhällsbyggnadsavdelningens utfall av investeringar är något lågt. Det beror främst på att det i budget finns med medel för bostadsområde i Forserum samt för verksamhetsområde i Nässjö som på grund av försenade markförhandlingar samt planeringsprocesser gjort att vi inte kommit igång där ännu. Även Ärlans försenade exploatering påverkar utfallet negativt. För de investeringar vi gör inom våra anläggningar inom gata och park håller vi fortsatt en hög takt där det vi planerar blir genomfört. En tydlig orsak är att detta genomförs i egen regi med Nässjö affärsverk vilket gör att planeringen blir väl samordnad och flexibel.

Exploateringsredovisning Nässjö kommun

Belopp i mkr Område	Ingående värde	Förändring under året				Utgående värde	varav omsättning	varav skuld*
		Utgifter	Inkomster	Netto	Överfört till resultaträkning			
Ledet, Nässjö	0,4	0	0	0	0	0,4	0,4	0
Mastbacken, Nässjö	0,1	0	0	0	0	0,1	0,1	0
Gamlarp industri- mark, Nässjö	15,5	0	0	0	0	15,5	15,5	0
Södergården indu- strimark, Nässjö	17,9	1,1	-1,3	-0,1	0	15,7	17,7	-2
Alsberg, Nässjö	0,4	0	0	0	0	0,4	0,4	0
Tryggarp, Forserum	3,7	0,5	-5,3	-5,1	0	-1,3	1,3	0
Strategisk exploate- ring	10,3	5,3	0	5,3	0,4	15,5	15,5	0
Sörängens industri- område, Nässjö	7,0	0,2	-1,7	-1,5	0,9	6,1	6,3	-0,2
Åkershäll, Nässjö	1,2	0,5	0	0,5	0	1,6	1,6	0
Södra Handskeryd, Nässjö	4,2	0	0	0	0	4,0	4,1	-0,1
Pärlugglan, Forserum	0,2	0,4	0	0,4	0	0,7	0,7	0
Ärlan, Nässjö	0,5	0	0	0	0	0,5	0,5	0
Bråna, Nässjö	15,1	0	0	0	0	15,1	15,1	0
Summa	76,3	7,7	-8,2	-0,5	0,9	74,3	79,1	-2,4
Budget		13,15	-11	2,15	0			

* Fr o m 2022 redovisas handpenningen som en skuld

Exploateringsarbetet i Nässjö har under året påverkats av det rådande marknadsläget. Trots detta har vi fortsatt arbetet med strategiska markförvärv, där flera genomförda köp har gett positiva utfall. Parallellt har ett omfattande planeringsarbete pågått för att möjliggöra kommande markanvisningar och försäljningar, med förhoppning om en ljusare utveckling i den nationella ekonomin framöver.

Trots en utmanande marknadssituation har intäkterna från försäljning av verksamhetsmark överstigit budget. Detta beror främst på genomförda försäljningar inom Tryggarps verksamhetsområde och Sörängens verksamhetsområde, vilket bidragit till ett bättre resultat än förväntat.

Redovisningsprinciper

Den kommunala redovisningen regleras genom Lag om kommunal bokföring och redovisning. Enligt denna lag ska kommunens bokföring och redovisning ske enligt god redovisningssed. Lagstiftningen kompletteras med rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, RKR.

Redovisningen i Nässjö kommun följer Lag om kommunal bokföring och redovisning. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts i årsredovisningen som i delårsrapporten.

Kommunen följer Rådet för Kommunal Redovisnings rekommendationer med ett undantag, som redovisas under rubriken Leasing.

En förändring i redovisningsprinciper har skett jämfört med årsbokslut 2024 när det gäller redovisning av likvida medel, vilket förklaras under rubriken Koncerntillgodohavanden.

Materiella anläggningstillgångar

Kommunens anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Det är tillgångar som är avsedda att ägas under längre tid än tre år och har ett anskaffningsbelopp på minst 1,5 basbelopp. Huvuddelen av anläggningstillgångarna är fastigheter, maskiner och inventarier.

Avskrivning har gjorts på tillgångarnas anskaffningsvärde och är beräknad utifrån nyttjandeperiod. Linjär avskrivning tillämpas. Komponentavskrivning i enlighet med RKR:s rekommendation tillämpas avseende fastigheter och gatunät.

Kommunen har tidigare år bokfört offentliga investeringsbidrag som kostnad i kredit med motsvarande minskning av värdet av materiella anläggningstillgångar. Bidragen redovisas från och med 2025 som intäkt och långfristig skuld som löses upp i samma takt som den investering den avser, vilket ökar värdet på materiella tillgångar och långfristiga skulder i balansräkningen i enlighet med RKR:s rekommendationer, men påverkar inte kommunens resultat. Någon omräkning av jämförelsetal för tidigare år har inte gjorts då det skulle kräva omfattande retroaktiv hantering av anläggningsregistret och då ändringen inte har påverkan på resultat och ställning.

Finansiella anläggningstillgångar

Kommunens finansiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde. Huvuddelen av de finansiella anläggningstillgångarna utgörs av aktier och andelar samt långfristiga fordringar.

Avsättningar och ansvarsförbindelser

Avsättning görs för pensioner, med undantag av pensionsförmåner som försäkrats samt kostnaden för avgiftsbestämd ålderspension, som bokförs som en kortfristig skuld.

Ansvarsförbindelser finns för pensionsförpliktelser som intjänats till och med 1997, samt borgensåtaganden.

Kommunen har under året gjort en avsättning för beräknade framtida kostnader kopplade till graviditetsersättning. Avsättningen baseras på Arbetsdomstolens dom AD 2025 nr 57, där domstolen fastställt att offentliga arbetsgivare är skyldiga att betala ut mellanskillnaden mellan graviditetsspenning och full lön till gravida arbetstagare som förbjudits att arbeta på grund av arbetsmiljörisker och inte kunnat omplaceras. Domen innebär att kommunen kan bli retroaktivt och framåt ansvarig för sådana ersättningar. Avsättningen har beräknats utifrån bedömda framtida åtaganden.

Ekonomisk styrning samt drift- och investeringsredovisning

Den ekonomiska styrningen sker bland annat genom att fullmäktige i budget anvisar resurser till kommunstyrelsen och nämnderna för verksamhet och investeringar. Fullmäktiges budget utgår från kommunens finansiella mål och utgör därmed en gräns för omfattningen av den löpande verksamheten och investeringarna.

Ekonomisk plan och budget beslutas av fullmäktige inför varje verksamhetsår i november. Nämnderna och kommunstyrelsen upprättar därefter specificerade internbudgetar för sina ansvarsområden i januari.

Driftbudget

Fullmäktige tilldelar nämnderna nettoanslag för att bedriva de verksamheter som nämnderna ansvarar för. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Nettoanslagen binds av fullmäktige på nämnder och verksamhetsområden. Ekonomin för den löpande verksamheten har en treårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de därefter följande två åren utgör planeringsår.

Nämnderna fördelar fullmäktiges nettoanslag i sin internbudget. Det sker brutto uppdelat på intäkter och kostnader samt på de delverksamheter och organisatoriska enheter som respektive nämnd bestämmer. Omdisponering av dessa anslag under året får ske genom nämndbeslut, så länge de inte påverkar fullmäktiges nettoanslag.

Investeringsbudget

Fullmäktige tilldelar nämnderna anslag som binds på varje enskilt investeringsprojekt samt ramanslag för investeringar av mindre eller löpande karaktär. Investeringarna har en tioårig planeringshorisont. I budget redovisas tre år, där det första året utgör budgetåret och de två därefter följande åren utgör planeringsår. Den beslutade totalutgiften för investeringsprojekt, vars planerade genomförandetid omfattar flera år, fördelas på anslag för budgetåret och respektive planeringsår.

Återstående budgetanslag för investeringsprojekt som inte blivit färdigställda under året överförs till kommande års investeringsbudget, så länge projektet pågår.

Tillämpade internredovisningsprinciper

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna och verksamheterna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller kommunexterna poster, har driftredovisningen påförts även kommuninterna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter. Omvänt finns det poster i resultaträkningen som inte ingår i driftredovisningen eller som simuleras kalkylmässigt. Poster som finns i resultaträkningen, men inte i driftredovisningen, är skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster.

Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är:

Kapitalkostnader

Kapitalkostnaderna beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde och ränta på tillgångarnas bokförda restvärde. Den internt beräknade räntan har satts till 2,0 procent under 2025. Information om genomsnittlig avskrivningstid/nyttjandeperiod framgår av noten till materiella anläggningstillgångar i räkenskaper.

Personalomkostnader

Personalomkostnader, i form av arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar och kollektivavtalad pension har belastat den löpande verksamheten som intern kalkylmässig kostnad.

För anställda upp till 66 år har ett påslag på 40,24 procent tillämpats. För anställda över 67 år uppgår nivån till 15,81 procent, medan den för anställda födda före 1938 uppgår till 0 procent, i och med att den särskilda löneskatten togs bort den 1 juli 2019.

Procentsatserna för personalomkostnadspåslaget överensstämmer med rekommendationer från SKR.

Gemensamma kostnader

Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens olika verksamheter genom interndebitering är:

- hyreskostnader:
- måltider
- städkostnader
- fordonskostnader

Intäkter

Redovisning av skatteintäkter

Kommunalskatten har periodiserats enligt rekommendation nr 2 från RKR. Detta innebär att kommunen har bokfört den definitiva slutavräkningen för 2024 och en preliminär slutavräkning för 2025. Slutavräkningen för 2024 uppgår till 178 kronor/invånare, vilket motsvarar 5,6 miljoner kronor. Skillnaden mellan prognos och utfall, -8 kronor/invånare eller -0,3 miljoner kronor, har resultatförts. Den preliminära slutavräkningen för 2025 uppgår till -319 kronor/invånare i kommunen eller -10,1 miljoner kronor.

Intäkter från avgifter, ersättningar, bidrag och försäljningar

Verksamhetens intäkter är specificerade i not där de olika intäktsgруппerna framgår. De förutbetalda intäkterna är specificerade i inkomstgrupper och beskriver under vilken tid som de olika posterna intäktsredovisas

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod.

Konsolideringsprinciper

De sammanställda räkenskaperna har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att aktiekapitalet och aktieägartillskotten i dotterbolagen har eliminerats.

Kommunens bokförda värden på aktier i Örnen i Nässjö AB har eliminerats mot bolagets eget kapital. I koncernens eget kapital ingår efter eliminering, förutom kommunens eget kapital, endast den del av de kommunala bolagens eget kapital som motsvarar ägd andel.

Obeskattade reserver redovisas dels under eget kapital dels som uppskjuten skatt.

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader har upptagits till så stor del som motsvarar ägd andel. Därefter har interna mellanhavanden eliminerats med ägd andel.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas i bokslut 2025 som operationell leasing. Leasingavtal finns i huvudsak på fordon och kontorsmaskiner. Dessutom finns externa hyreskontrakt avseende lokaler vilka under vissa förutsättningar kan betraktas som finansiell leasing.

Avvikelse från rekommenderade redovisningsprinciper

Enligt RKR:s rekommendation R5 ska en klassificering av finansiella respektive operationella leasingavtal göras.

Under året har leasingkontrakten avseende fordon klassificerats som finansiell leasing. Det beräknade men ej bokförda restvärdet avseende dessa kontrakt uppgick 2025-12-31 till 16,2 miljoner kronor (17 miljoner 2024-12-31). Under 2025 har ett arbete pågått i samråd med kommunens verksamheter samt kommunens revisorer att klassificera kommunens externa hyreskontrakt avseende lokaler. När arbetet som pågår är slutfört under 2026 kommer RKR:s rekommendation att vara implementerad i redovisningen.

Pensioner

Kommunens pensioner administreras av Skandia.

Från och med 1998 redovisas pensionsskulden enligt blandmodellen. Detta innebär att pension som intjänats till och med 1997 behandlas som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas som en kostnad i resultaträkningen och som en kortfristig skuld i balansräkningen. Den under ett år intjänade pensionsförmånen utbetalas under nästkommande år till de anställdas individuellt gjorda val av pensionsförvaltare. Avsättningen till pensioner i balansräkningen avser bland annat garanti- och efterlevandepension. Såväl kostnad som avsättning har belastats med löneskatt på 24,26 procent. Finansiella placeringar finns inte avseende pensionsmedel.

Förändringen i pensionsskulden har bokförts i enlighet med den pensionsberäkning per 2025-12-31 som tagits fram av Skandia.

Övriga upplysningar

Särredovisning av vissa kommunala befogenheter

Lagkrav på särredovisning av vissa kommunala befogenheter finns. Detta gäller bland annat ellagen (1997:857),

fjärrvärmelagen (2008:263) och lagen om allmänna vattentjänster (2006:412). I Nässjö kommuns bedrivs samtliga dessa verksamheter i Nässjö Affärsverk AB med dotterbolaget Nässjö Affärsverk Elnät AB vilka således upprätthåller och tillhandahåller särredovisningarna.

Twister

Som en naturlig del av kommunens verksamhet förekommer det att olika parter framställer krav eller påtalar brister. Kommunens bedömning är att inte något av dessa ärenden och tvister i dagsläget löper en risk att medföra några ersättningskrav som bedöms ha en väsentlig påverkan på kommunens resultat.

Redovisning av koncernkontotillgodobavanden

I enlighet med RedR1 Årsredovisningar i aktiebolag, gör RKR gällande att även en kommun ska redovisa samtliga juridiska personers (exempelvis de kommunala bolagens) likvida medel som en tillgång i den kommunala balansräkningen om de juridiska personerna är anslutna till koncernkontot och om kommunen är ensam avtalsinnehavare gentemot banken. Kommunen ska även bokföra övriga juridiska personers likvida medel som en skuld.

Fram till och med 2024 har endast den kommunala behållningen på koncernkontot redovisats i kommunens balansräkning. Från och med 2025 redovisas kommunkoncernens totala likvida medel på koncernkontot som en tillgång i kommunens balansräkning. Koncernföretagens del av behållningen på koncernkontot (147,2 miljoner kronor) bokförs i kommunens balansräkning som skuld till respektive koncernföretag. Motsvarande kortfristiga fordran på kommunen bokförs i kommunens koncernföretag. Periodens resultat påverkas inte av den förändrade redovisningsprincipen. Jämförelsetalen för föregående år har omräknats enligt den nya principen.

Revisionsberättelse för 2025